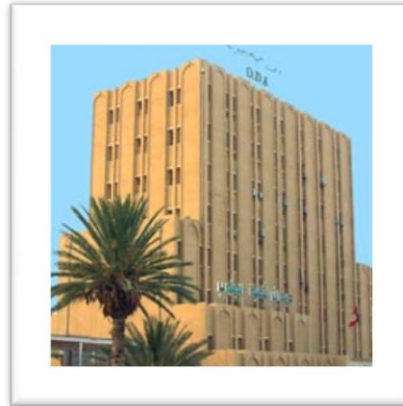


الجمهورية التونسية  
وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي  
ديوان تنمية الجنوب



# اجتماع مجلس مؤسسة ديوان تنمية الجنوب



جربة 27 أفريل 2018

# المحتوى

نشاط ديوان تنمية الجنوب خلال سنة 2017

تقرير مراجع حسابات ديوان تنمية الجنوب لسنة 2016

مذكرة حول إعادة تموقع هياكل التنمية الجهوية

مسائل مختلفة

# نشاط ديوان تنمية الجنوب خلال سنة 2017





الأنشطة الفنية

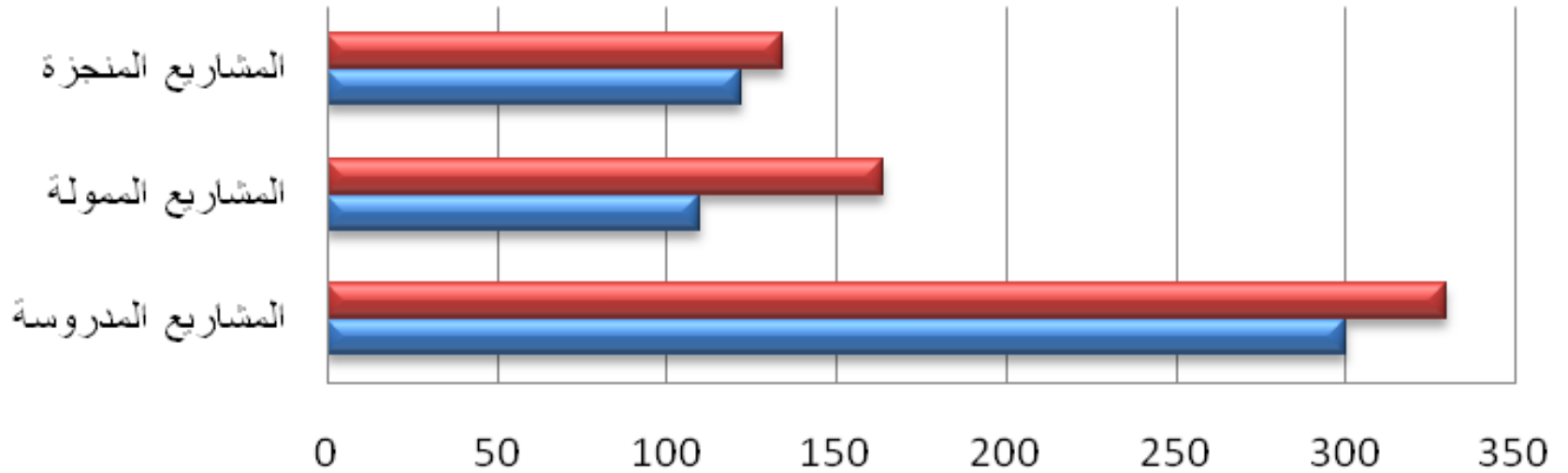


النهوض بالاستثمار الخاص

# الانجازات في أرقام

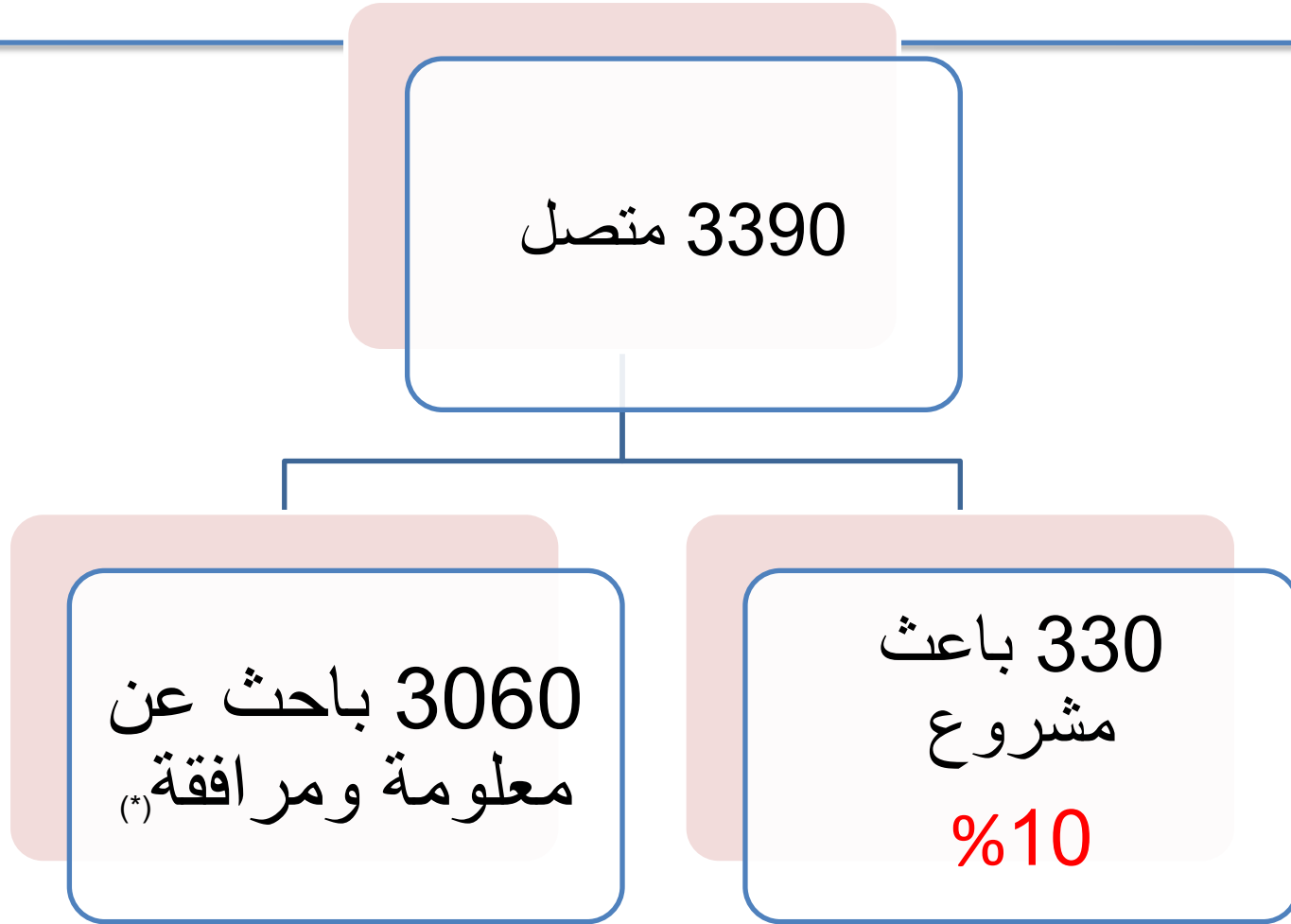
التطور	2016	2017	الوحدة	البيانات
-10.7%	3800	<b>3390</b>	متصل	استقطاب الباعثين
-11.3%	3450	<b>3060</b>		عمليات الاحاطة والتوجيه والمرافقة
-6%	350	<b>330</b>	مشروع	المشاريع المدروسة
+18%	114	<b>134</b>	عدد مشروع	المشاريع المنجزة
+24%	24989	<b>30957</b>	الاستثمار أ.د.	
+50%	528	<b>793</b>	مواطن الشغل	
+400%	1	<b>5</b>	عدد المنتفعين	
+248%	5370,750	<b>18704</b>	المنحة (د)	آلية فوشير
+100%	2	<b>4</b>	الولايات المنتفحة	انجح مشروع
-9%	32	<b>29</b>	المنتفعين	
بداية التنفيذ سنة 2017	-	<b>24</b>	مؤسسة منتفحة	دعم المؤسسات الصغرى و المتوسطة PME en action
-32%	1002	<b>682</b>	عدد المنتفعين	اعتماد الانطلاق
+70%	2447.4	<b>4158.2</b>	التمويل الذاتي (أ.د.)	

## تقدم إنجاز برنامج العمل المخطط لسنة 2017



	المشاريع المدروسة	المشاريع الممولة	المشاريع المنجزة
الإنجاز	330	164	134
البرنامج	300	110	122

# استقطاب الباحثين



(\*) فكرة مشروع/ بحث عن التمويل/ بحث عن الامتيازات المالية والجبائية / دراسات أولية/ تكوين



# دراسة المشاريع

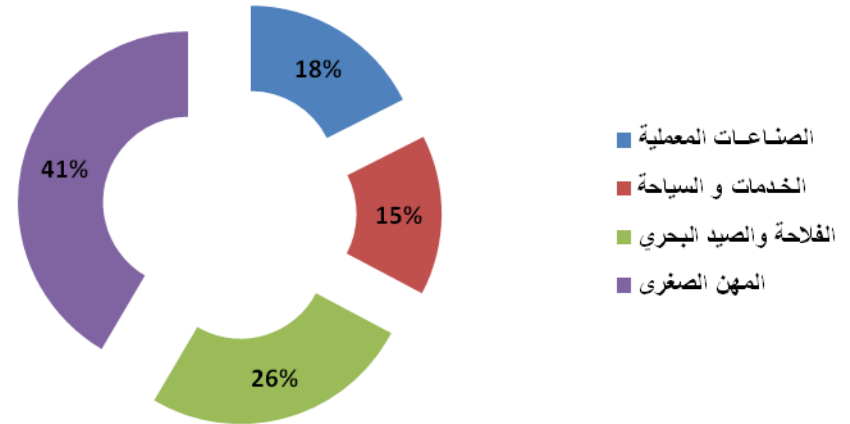
41 % من المشاريع المدروسة تهم قطاع المهن الصغرى الذي يستقطب شريحة هامة من الباعثين الشبان من أصحاب الشهادات العليا وخريجي مراكز التكوين والمتحصلين على شهادات الكفاءة المهنية نظرا لتعدد برامج و مصادر التمويل، ولإدراك الشباب بضرورة إحداث المشاريع كحل امثل في ظل إرتفاع نسب البطالة وغلق باب الانتداب في الوظيفة العمومية، أغلب المشاريع الفلاحية المدروسة من صنف أ أي باستثمار جملي للمشروع الواحد أقل من 200 أ.د.

عدد المشاريع : 330

الاستثمار الجملي : 62 مليون دينار

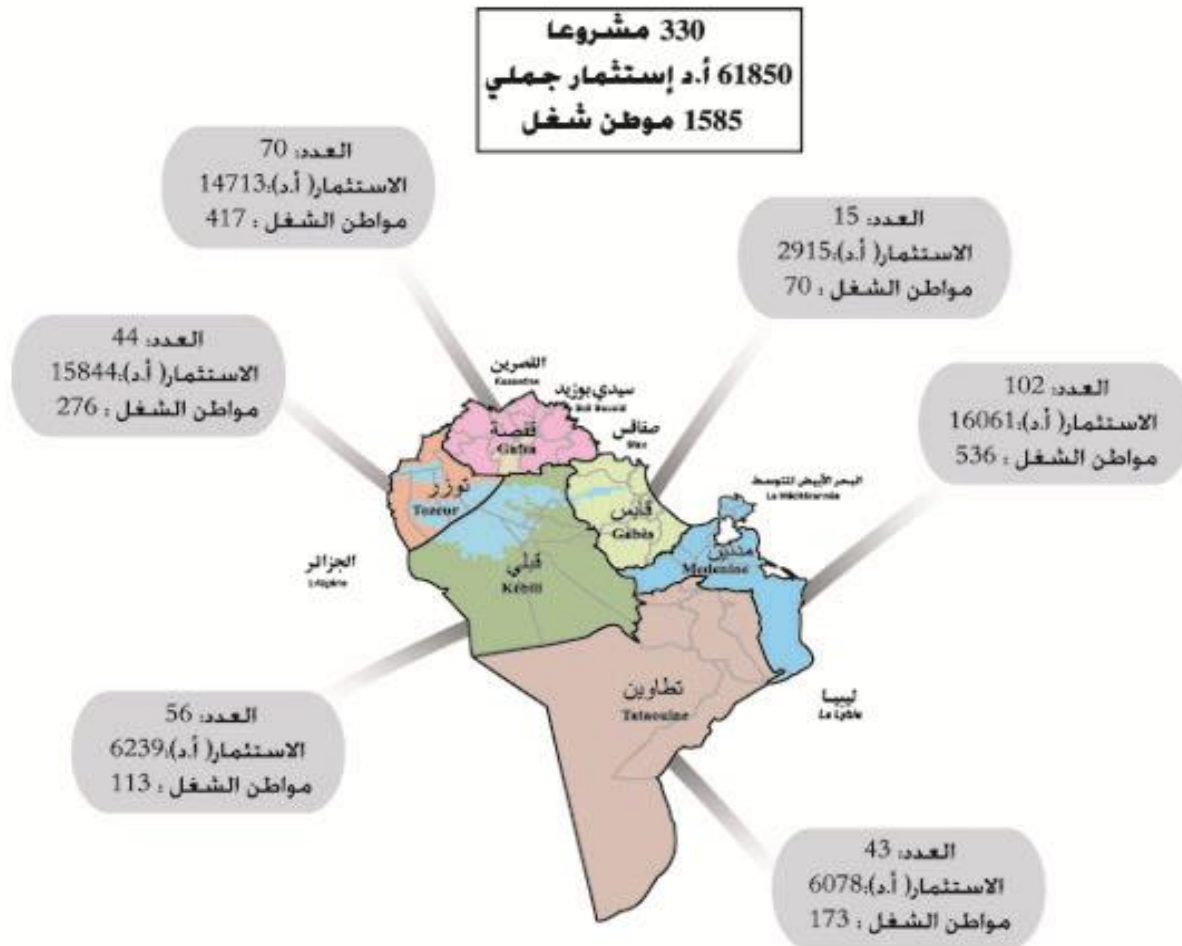
مواطن الشغل : 1585

توزيع عدد المشاريع المدروسة حسب القطاعات



# دراسة المشاريع

## توزيع المشاريع المدروسة حسب الجهات



# متابعة تمويل المشاريع

-100 % من مشاريع المهن الصغرى والصناعات التقليدية مولت عن طريق البنك التونسي للتضامن،

-تتجز المشاريع الفلاحية في مجملها عن طريق التمويلات الذاتية،

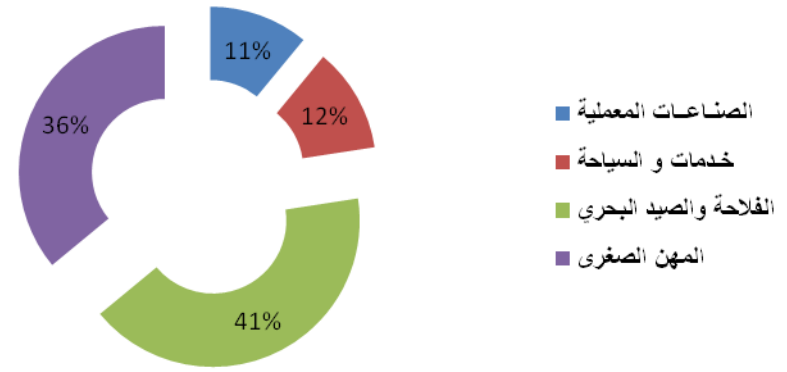
-تبقى مساهمة بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة في تمويل المشاريع ضعيفة.

عدد المشاريع : 164

الاستثمار الجملي : 20.8 مليون دينار

مواطن الشغل : 603

توزيع عدد المشاريع الممولة حسب القطاعات



# متابعة انجاز المشاريع

- ساهم ديوان تنمية الجنوب في توفير **718 موطن شغل خلال سنة 2017** وقدرت تكلفة المواطن الشغل المحدث بإقليم الجنوب بـ **39 ألف دينار** وهي تفوق الكلفة على المستوى الوطني المقدرة بـ **35 ألف دينار**،  
- تبقى نسبة احداثات الشغل في المشاريع الفلاحية ضعيفة نظرا لغياب العمليات الاستثمارية في القيمة المضافة،

- لقد أبرزت نتائج نشاط النهوض بالاستثمار الخاص بالديوان لسنة 2017 أهمية المشاريع الصغرى سواء في مستوى الدراسة (41%) أو التمويل (36%) أو الإنجاز (48%) وذلك لعدة أسباب منها بالخصوص:

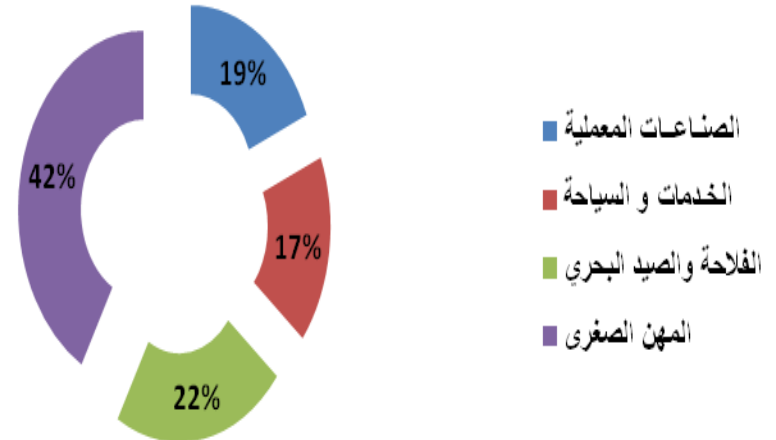
- التسهيلات العديدة التي وقع إقرارها للمشاريع الصغرى كاعتماد الانطلاق مما أدى إلى حركية هامة بالنسبة لهذه النوعية من المشاريع.
- عزوف البنوك التجارية عن تمويل المشاريع ذات الحجم الكبير والمتوسط.
- صعوبة الوضع الاقتصادي الذي أثر سلبا على نسق إحداث المؤسسات الصغرى والمتوسطة،

عدد المشاريع : 134

الاستثمار الجملي : 31 مليون دينار

مواطن الشغل : 793

توزيع عدد المشاريع المنجزة حسب القطاعات



# متابعة انجاز المشاريع

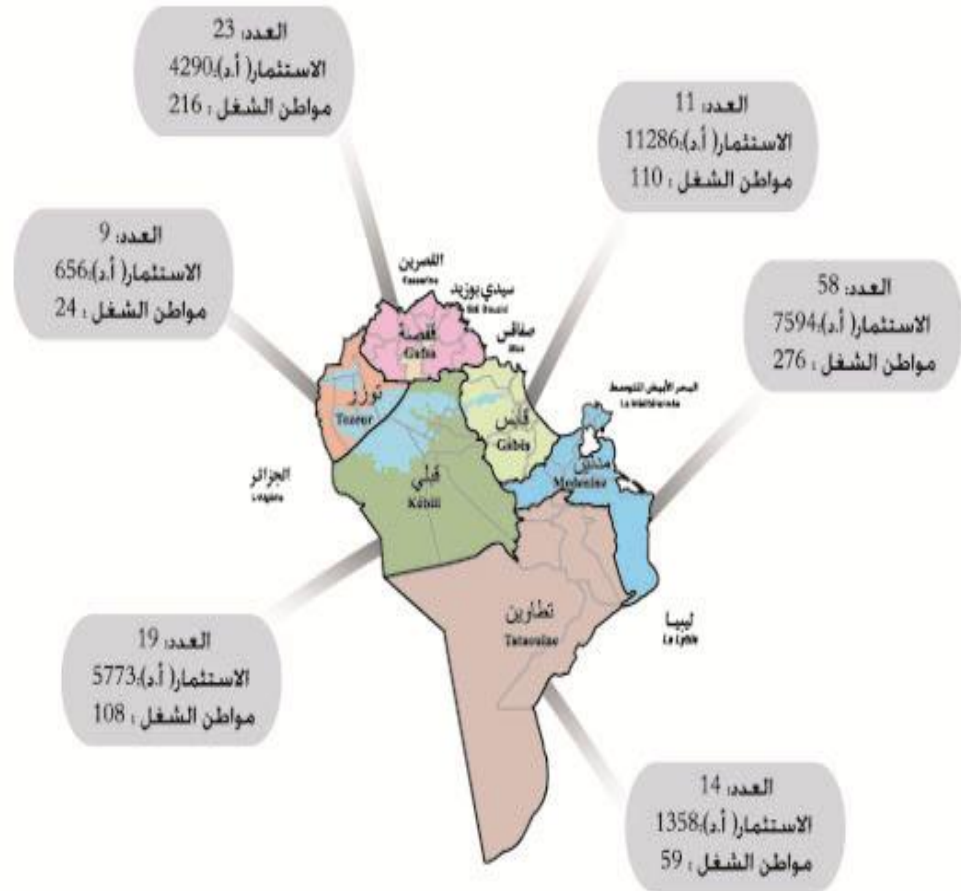
وحدة لصنع أثاث المكاتب والمنازل والمطابخ، بنقردان



وحدة خزن وتبريد وتحويل المنتوجات الفلاحية ، قبلي



توزيع المشاريع المنجزة حسب الجهات



# آلية فوشير

تمّ إحداث آلية فوشير في إطار مشروع التعاون التونسي الإيطالي وتهدف هذه الآلية إلى مساعدة المؤسسات المنتسبة والباحثين الجدد على مواجهة الإشكاليات والصعوبات الفنية وذلك بتمكينهم من الانتفاع باستشارات عالية الخبرة لتطوير أعمالهم، حيث يتم تمويل هذه الاستشارات عن طريق هذه الآلية.

المساهمة في إحداث  
47 مواطن شغل

19 أ.د.

5 منتفعين

آلية فوشير لسنة 2017

# آلية اعتماد الانطلاق

تمتيع 682 باعثا خلال سنة 2017 بمنحة اعتماد الانطلاق لتغطية التمويل الذاتي بكلفة قدرها 4121 ألف دينار و بطاقة تشغيلية قدرت ب 1279 موطن شغل

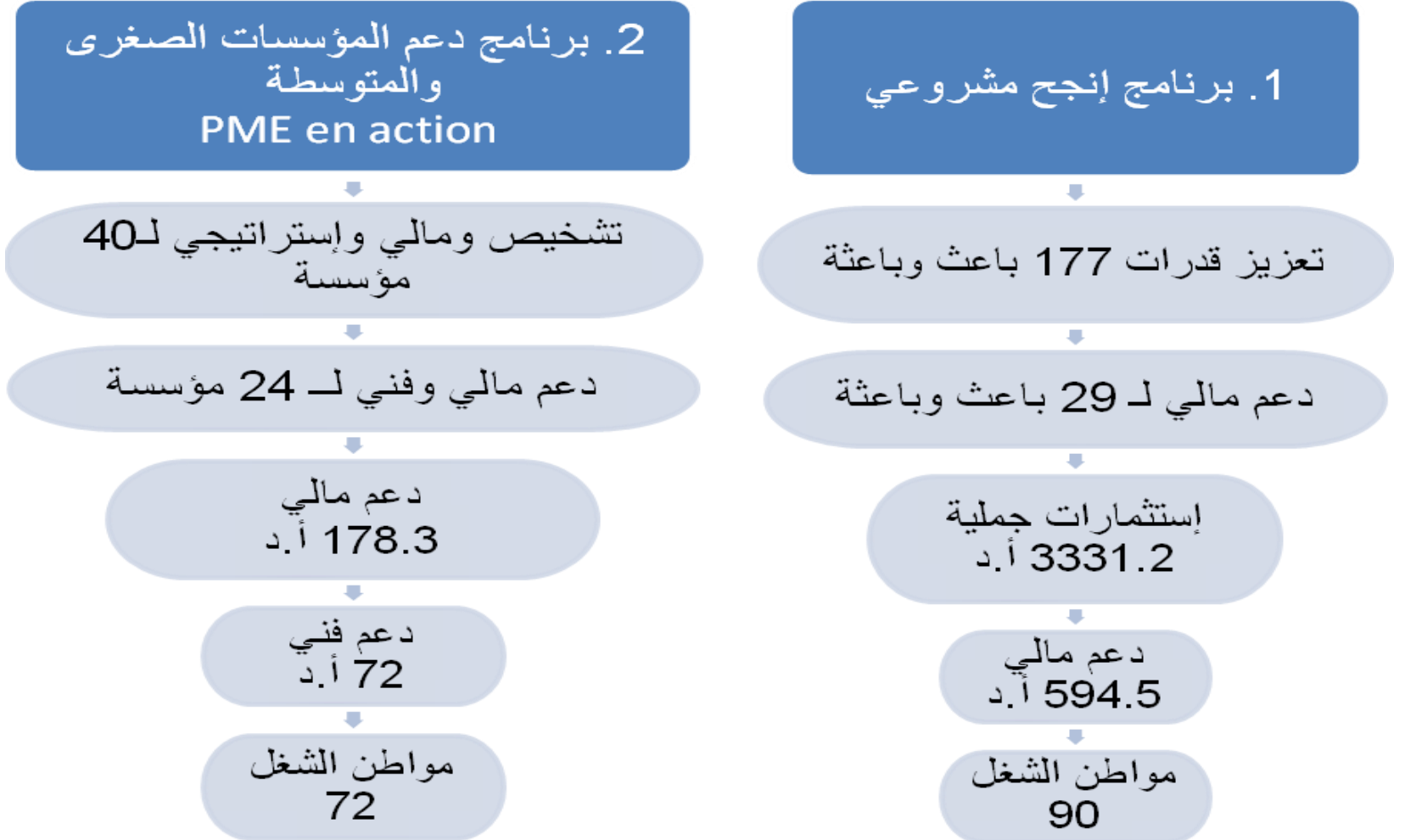
بالرغم من النقص المسجل في عدد المشاريع الموافق عليها سنة 2017 مقارنة بسنة 2016 (-32%) فان مبلغ التمويل الذاتي الموافق عليه ارتفع ( +70%) وذلك نتيجة انتهاء العمل بآليات التمويل الذاتي المتوفرة في السنوات الفارطة كصندوق النهوض بالمهن الصغرى و الصناعات التقليدية و صندوق الصداقة القطري منذ شهر أفريل 2017.

يرجع النقص المسجل في عدد المشاريع المعروضة على التمويل من صندوق اعتماد الانطلاق 1 خلال سنة 2017 إلى توفير آلية جديدة للمساهمة في التمويلات الذاتية والمدرجة ضمن الفصل 6 من قانون المالية لسنة 2015 ( بادر ) والتي انتفع منها خصوصا باعثي المشاريع من أصحاب الشهادات العليا علما وانه زال الانتفاع بهذه الآلية في أواخر سنة 2017.

لمزيد تحسين أداء وإضفاء مزيد من النجاعة على آلية اعتماد الانطلاق المقترح :

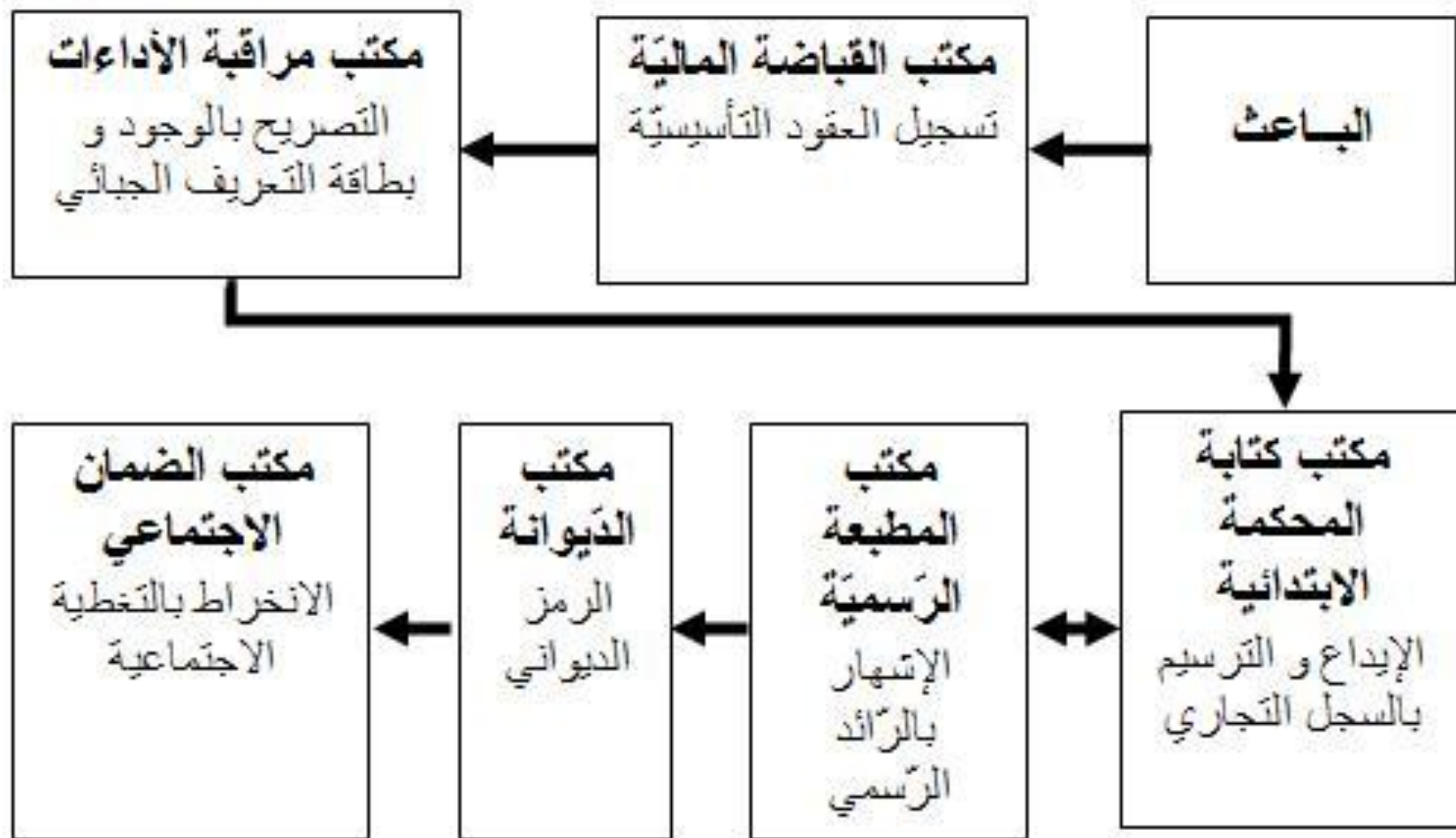
- تخصيص جزء من الاعتمادات لتنظيم ورشات للمبادرة و التكوين
- النظر في امكانية توسيع قاعدة نشاط تدخل الآلية

# مشروع "تعزيز مناخ ريادة الأعمال و دفع الاستثمار الخاص بالجنوب التونسي"





# الشباك الموحد

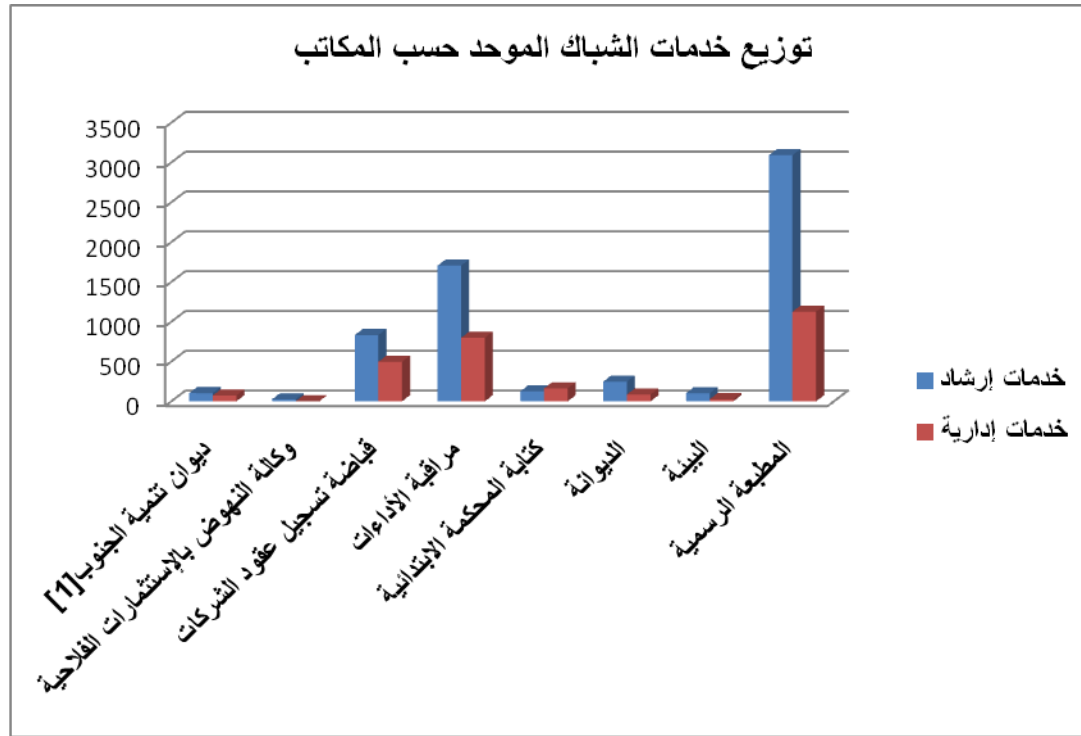


## الانجازات في أرقام

التطور	2016	2017	الوحدة	البيانات
-10%	6944	6229	خدمة	خدمات الإرشاد
-23%	3605	2765	خدمة	خدمات ادارية
-6.7%	389	363	شركة مكونة	تكوين الشركات

# الخدمات المسداة

قام الشبّاك الموحد بديوان تنمية الجنوب خلال سنة 2017 بإسداء 8994 خدمة إلى الباعثين تمثلت في 2765 خدمة إدارية بنسبة 30,7 % و 6229 خدمة إرشاد أي بنسبة 69,3 % موزعة حسب المكاتب على النحو التالي :

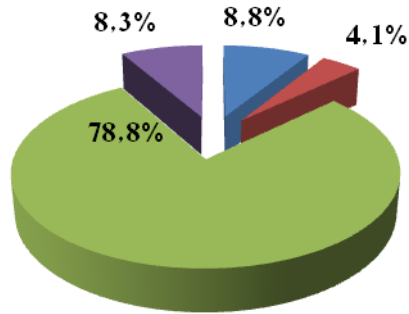


(1) مقارنة بانجازات سنة 2016 سجلت عدد الخدمات المسداة بالشبّاك الموحد تراجعاً بـ 17% نظراً للشغور الحاصل في خطة منسق الشبّاك.

# تكوين الشركات

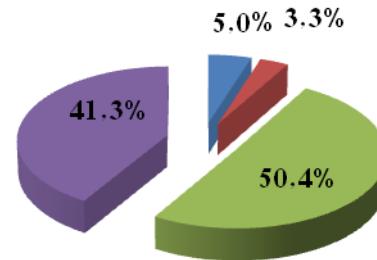
قام الشبّاك الموحد بديوان تنمية الجنوب خلال سنة 2017 بتكوين 363 شركة برأس مال جملي ناهز 5 مليون دينار موزعة حسب القطاع على النحو التالي:

توزيع رأس ائمال الشركات حسب القطاع



- الفلاحة و الصيد البحري
- الصناعة
- السياحة والخدمات
- المهن الصغرى والصناعات التقليدية

توزيع عدد الشركات حسب القطاع



- الفلاحة و الصيد البحري
- الصناعة
- السياحة والخدمات
- المهن الصغرى والصناعات التقليدية

50.4% من الشركات التي تم تكوينها تنتمي إلى قطاع السياحة و الخدمات هي مؤسسات صغرى يقتصر نشاطها على تقديم الخدمات التجارية بما لم يسمح من تطوير القيمة المضافة وخلق فرص العمل وخاصة لفائدة حاملي الشهادات العليا.



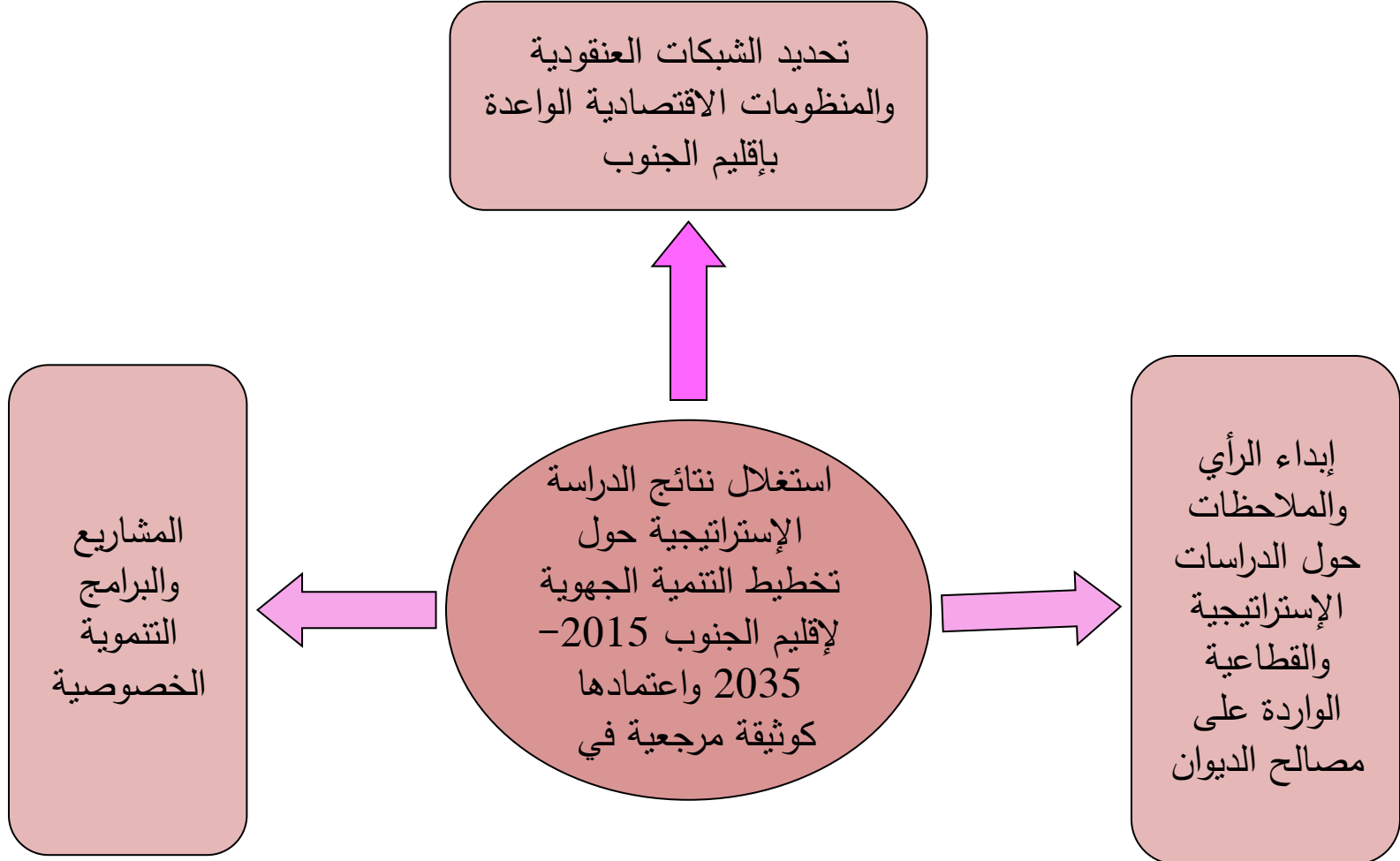
# التخطيط والإحصائيات



## الانجازات في أرقام

التطور	2016	2017	الوحدة	البيانات
	28	28	وثيقة متابعة	متابعة المشاريع و البرامج العمومية السنوية
	24	24	وثيقة متابعة	متابعة البرنامج الجهوي للتنمية
	-	24		متابعة القرارات الخاصة بالمجالس الوزارية الجهوية
نفذت في سنة 2016 ضمن المخطط الخماسي	-	14	تقرير	متابعة الأوضاع التنموية بالجهات
-	7	7	نشرية	الإحصائيات الجهوية
بداية من سنة 2017	-	3	نشرية	الإحصائيات البلدية

# التخطيط



# التخطيط

## تقدم إنجاز المشاريع العمومية بإقليم الجنوب

مراحل الإنجاز	عدد المشاريع		الكلفة	
	العدد	%	مليون دينار	%
مشاريع أنجزت	4 201	66,0	2 335,6	46,9
مشاريع بصدد الإنجاز	1 250	19,6	1 681,0	33,8
مشاريع بصدد طلب العروض	367	5,8	346,4	7,0
مشاريع بصدد الدراسة	533	8,4	596,6	12,0
مشاريع لم تنطلق	14	0,2	21,0	0,4
<b>المجموع</b>	<b>6 365</b>	<b>100,0</b>	<b>4 980,6</b>	<b>100,0</b>
منها مشاريع تواجه صعوبات	35	0,5	81,5	1,6

تعود أسباب تعطلّ الإنجاز أساسا إلى :

- محدودية المخزون العقاري،
- نقص الإعتمادات المرصودة وارتفاع كلفة المشاريع كلما تأخر الإنجاز،
- طول مراحل إعداد الدراسات الفنية وإجراءات القيام بالصفقات العمومية (فسخ الصفقات، إعداد صفقات جديدة، ...)،
- غياب المقاولات،
- اعتراضات المواطنين مالكي الأراضي المخصصة لإنجاز المشاريع.

يتبين من خلال الجدول أن عدد المشاريع العمومية المنجزة قدر بـ 66 % من العدد الجملي للمشاريع وأن النسبة الجمالية لإنجاز الاستثمارات العمومية ناهزت 47 %.

أما المشاريع المعطلة فقد بلغ عددها 35 مشروعا بكلفة 81,5 مليون دينار وهو ما يمثل نسبة 0,5 % من العدد الجملي للمشاريع ونسبة 1,6 % من الكلفة الجمالية للمشاريع العمومية.



# الإحصائيات

- إعداد نماذج وثيقة " الولاية في أرقام " لسنة 2016 واثرائها،
- إنجاز الأعداد السنوية لمنشورات " الولاية في أرقام " لسنة 2016 باللغتين العربية والفرنسية لولايات الجنوب الستة وإقليم الجنوب ووضعها على ذمة المستعملين،
- إعداد 3 نماذج للوثيقة الإحصائية "البلدية في أرقام" لبلديات تطاوين و مدنين و قابس قصد التعريف بالخصوصيات وإبراز الإمكانيات الذاتية للبلديات المعنية،

في إطار تطوير الإحصائيات الجهوية وجعلها تواكب تطور الظرف الاقتصادي ومراحل تركيز اللامركزية، تعمل مصالح الوزارة والدواوين بشراكة مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE والمعهد الوطني للإحصاء على تدعيم المنظومة الحالية وذلك بالتركيز على :

- تعزيز قدرة الوزارات والمؤسسات العمومية والخاصة والمجتمع المدني على جمع وإنتاج وتحليل المؤشرات على المستوى المحلي،
- توحيد المنهجيات والأدوات والمفاهيم في العمل الإحصائي على المستويين المركزي والجهوي،
- توفير وتأهيل الموارد البشرية الضرورية للعمل الإحصائي خاصة على المستوى الجهوي والمحلي (المعهد الوطني للإحصاء، الوزارات القطاعية...) من أجل الرفع من المهارات الإحصائية والارتقاء بها إلى المستويات المنشودة،

# الإحصائيات

المساهمة في أشغال ورشات العمل التي نظمها كل من المعهد الوطني للإحصاء والمجلس الوطني للإحصاء حول إرساء إستراتيجية لتطوير الإحصائيات الجهوية وتحديث عملية إنتاج ونشر وثيقة "الولاية في أرقام" عبر :

- إنشاء نظام إحصائي موحد يأخذ بعين الاعتبار الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية للتنمية،
- اعتماد تصنيف ترابي موحد والاتفاق على المستوى الجهوي المناسب (الأقاليم، الولايات، البلديات) لتنظيم عملية تجميع المعطيات والإنتاج والتحليل الإحصائي،
- توفير إحصائيات ذات جودة (دقيقة ومحينة ودورية) وقابلة للمقارنة دوليا لدعم سياسات التنمية الجهوية.



## مساندة التنمية والتقييم



## الانجازات في أرقام

التطور	2016	2017	الوحدة	البيانات
+5%	19	20	عدد المحامل	أليات التسويق الجهوي
-	24	24	الجيل الأول والثاني	برنامج التنمية المندمجة
بداية التنفيذ سنة 2017	-	29	الجيل الثالث	
	10	10	عدد	البرنامج الجهوي لمقاومة الإرهاب

تتضمن نشاط الديوان في مجال مساندة التنمية والتقييم خلال سنة 2017 المحاور التالية:

## 1. برنامج التنمية المندمجة:

•متابعة تنفيذ الجيل الأول والثاني من برنامج التنمية المندمجة :

انتفع إقليم الجنوب بتدخلات هذا البرنامج من خلال القسطين الأول و الثاني وتمثل النشاط في سنة 2017 بمتابعة تقدم انجاز 24 مشروع بمختلف جهات إقليم الجنوب والمشاركة ضمن لجنة قيادة البرنامج بوزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي. وتتوزع هذه المشاريع على النحو التالي :

الولاية	عدد المشاريع
تطاوين	4
مدنين	3
قابس	3
قفصة	10
توزر	2
قبلي	2
المجموع	24

## • اعداد مشاريع القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة :

تتأخرا مع استراتيجفة التنمية الجهوفه الرامفة إلى دفف التنمية بالجهاف والرفف من جاذبفها ورففمن الظروف المعفشفة على المسفوففن المحلي والجهوفف ففمن المخطط الففموف للفرفة 2016-2020 انجاز قسف فالف من برنامج التنمية المندمجة ففشل 29 معفمفة بإقلفم الجنوب.

وقد كان دفوان ففمفة الجنوب ففمن فرفف العمل الذي قام باعداد دراساف الجدوف لمشارفم القسف الفالف بإقلفم الجنوب وذلك من خلال :

- ففشفف اجفماف اللجان المحلية لففشفف مكونات المشارفم وإعداد المقفرفاف،
- ففشفف مكانم الاسفثمار على المسفوف المحلي و المشارفم الفرطفة الفف ففخرط ففمن سلاسل اقفصاففة،
- دراسة المقفرفاف المحلية واعداد الدراسات الأفلفة للجدوف الاقفصاففة لمشارفم البنفة الأساسية المنفجة،
- عرض وشفقة المقفرفاف المحلية على أنظار المجلس الجهوفف،



## 2. برنامج تقدم انجاز البرنامج الخاصي لمقاومة الارهاب بالمعتمديات الحدودية:

متابعة إعداد وتقديم انجاز البرنامج الخاصي لمقاومة الإرهاب بالمعتمديات الحدودية باقليم الجنوب ( أم العرائس وسيدي بوبكر والرديف بولاية قفصة، تمغزة وحزوة بولاية توزر، الفوار ورجيم معتوق بولاية قبلي، رمادة و الذهبية بولاية تطاوين وبنقردان بولاية مدنين).

## 3. آليات التسويق الجهوي:



-انجاز العدد الرابع من النشرة التعريفية لأهم مشاريع وبرامج التعاون مع الأطراف الأجنبية coopération info

-تحيين 3 وثائق تعريفية info régionale لولايات توزر وتطاوين ومدنين



- تصميم واعداد معلقات باللغة الفرنسية والعربية كبيرة الحجم لولاياتي تطاوين وتوزر

### 3. مختلفات:

- إعداد مذكرة حول تنمية الجنوب الصحراوي،
- المشاركة في إعداد تقرير المرحلة الأولى من دراسة المثال التوجيهي لتهيئة وتنمية ولاية قابس ،
- المشاركة في إعداد التقرير التمهيدي للمرحلة الثالثة من دراسة المثال التوجيهي لتهيئة وتنمية ولاية قبلي،
- المساهمة بالتنسيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتونس في صياغة جذاذة مشروع حول:

- "دعم المبادرة الخاصة، إحداث مواطن الشغل والتماسك الإجتماعي بالجنوب التونسي" وتقديمها للأطراف النرويجية للنظر في إمكانية التمويل.
- "التمكين الإقتصادي للمرأة من أجل التماسك الإجتماعي والوقاية من العنف بولاية مدنين" وتقديمها للأطراف اليابانية للنظر في إمكانية التمويل.





k5154566 www.fotosearch.com

# التعاون الفني



© Can Stock Photo - csp17900601

## الانجازات في أرقام

التطور	2016	2017	الوحدة	البيانات
-14%	07	08	عدد	مشاريع التعاون الفني

## 1. مشاريع وبرامج تم تنفيذها سنة 2017

- إعداد خطة لتسويق القطب التكنولوجي للجنوب حيث تم إبرام اتفاقيات شراكة بين إدارة القطب و الإدارة الجهوية للتنمية مدنين لتنفيذ هذه الخطة في سنة 2018 .
- تم تنفيذ مكونات البرنامج في جوان 2017 بإعداد تقرير الانجاز المادي و المالي والمصادقة عليه من طرف الخبير المدقق .

المبادرة السويسرية  
للتشغيل ودعم  
المؤسسات الصغرى  
والمتوسطة بالمناطق  
الريفية

## 2. مشاريع وبرامج في مرحلة التنفيذ (نشاط سنة 2017)

- المشاركة في أشغال اللجان الفنية الجهوية لتقييم الباعثين أصحاب المشاريع المقدمة ضمن برنامج "إنجح مشروعى 2016" وتقييم الملفات الواردة في إطار برنامج " PME en action".
- مرافقة الباعثين الشبان في انجاز مخططات أعمالهم.
- المشاركة في دورة تكوينية حول تقنيات الاتصال والتواصل وتنسيق الاجتماعات لفائدة مرافقي بعث المشاريع.
- المشاركة في ورشة عمل حول تحسين قدرات إدارة النهوض بالاستثمار الخاص والإدارات الجهوية "مخطط عمل إدارة النهوض بالاستثمار الخاص"
- المشاركة في دورة تكوينية حول تعزيز القدرات الفنية في المرافقة في زيادة الأعمال.
- المشاركة في ورشة عمل حول الدعم الإستراتيجي والتنظيمي للمصالح المركزية والجهوية المكلفة بالاستثمار الخاص بالديوان.

تعزيز مناخ ريادة  
الأعمال  
والإستثمار الخاص  
بالجنوب التونسي

- تنشيط يوم إعلامي / نقاش حول تثمين الفوسفوجيبس والتجارب الوطنية والعالمية.
- دورة تدريبية في تنظيم، إعداد وتنشيط الاجتماعات العامة.
- تنشيط يوم إعلامي و ورشة نقاش حول مختلف الخيارات والحلول البديلة لأهم المشاكل البيئية لتوافق في الآراء بشأن الحلول التي يمكن تبينها.
- زيارة إلى المجموعة البرتغالية سيسيل كمثال على الممارسات الجيدة ورعاية التنمية المستدامة (اختياري).
- يوم إعلامي / ورشات عمل حول مختلف القرارات المحلية المتعاقبة على إيجاد حلول لأهم المشاكل البيئية المحلية.
- تنشيط لقاء مع اللجنة المديرة المحلية لإعلان القرارات المتوافق عليها كحلول لأهم المشاكل البيئية المحلية.
- تنشيط نصف يوم إعلامي حول تجربة SCG في التقليل من المخاطر المرتبطة بفحم الحجري و في مجال الحوار والتشاور الاجتماعي: تجربة لجنة المراقبة البيئية.
- تنشيط 5 ورشات عمل فيما يخص البيئة والتنمية المحلية.

دعم الحكومة  
البيئية المحلية  
للأنشطة  
الصناعية  
بقابس

تنمية وتطوير  
قطاع تربية  
الماشية بولاية  
تطاوين

- تحيين المخطط التنفيذي العام للمشروع و المصادقة عليه،
- اعداد المطويات وملفات الترشح للانتفاع بالمشروع،
- إعداد الملف الفني و التقني لتشبيد المسلخ برمادة ،
- القيام بزيارة للمسلخ العصري بأولاد شامخ بالمهدية،
- الإعداد الفني و اللوجيستي لبرنامج تطوير القطيع ،
- انتفاع 31 من مربي الماشية الذين يمتلكون 1100 رأس بالشعير العلفي والسداري

بعث  
المؤسسات  
الصغيرة  
بولايتي مدين  
وتطاوين

- انجاز قاعدة الاحتياجات الخاصة للسكان المحليين والفرص المحتملة للمشاريع.
- صياغة و مصادقة برنامج دعم للشباب الراغبين في بدء أعمالهم.
- إنشاء لجان فنية على مستوى كل ولاية (مدنين و تطاوين)
- تنظيم أيام إعلامية وتحسيسية على مستوى كل معتمدية.
- 1949 شابا و شابة تقدموا بملفات ترشحهم.

- عقد جلسات جهوية لتقديم منهجية المشروع وأهم أهدافه الإستراتيجية.
- تركيز الوحدات الجهوية للتصرف بمدنين، قابس و قفصة .
- الانطلاق في تشخيص واقع القطاع الخاص بمناطق تدخل المشروع
- الانطلاق في تشخيص قطاع التكوين المهني الجهوي .

المبادرة  
الجهوية  
لمساندة التنمية  
الإقتصادية  
المستدامة  
IRADA

- إنجاز تدخلات ملموسة ومباشرة في مجال تحسين ظروف عيش المتساكنين.
- الدعم المؤسسي واللوجستي وتنمية القدرات في إطار تجسيد ودفع اللامركزية والعمل على بناء شراكات مميزة بين المتدخلين على الصعيد المحلي.
- الاتصال والتوثيق للتعريف بأهداف المشروع .

المبادرة  
النموذجية  
للتنمية المحلية  
المندمجة  
"قصة"  
وتطاوين

المبادرة في  
التنمية الجهوية  
بولاية مدنين

- استكمال تنفيذ مشاريع قطاعات التربية و الصحة و الفلاحة التي تم إقرارها ضمن اللجنة الجهوية لقيادة المشروع في سنة 2016،
- دراسة إمكانية إضافة اقتراح مشاريع تهتم بالنهوض الاجتماعي و الاقتصادي للفئات الهشة على أن ينطلق الانجاز في سنة 2018

التعاون  
الدولي  
اللامركزي

- إعداد الوثيقة الإطارية لإتفاقتي التعاون والشراكة بين ولاية مدنين وجهة "Veliky Novgorod" الروسية ومقاطعة النورمندي الفرنسية والقيام بزيارات ميدانية دراسية واستطلاعية،
- مواصلة العمل ضمن التنسيق الجهوية للإحاطة والتمويل لتنشيط الإستثمار ونسق بعث المؤسسات بولاية قفصة (Initiative Gafsa Plateform) في إطار التعاون الفني اللامركزي بين المجلس الجهوي بقفصة والمجلس العام لمنطقة اللوار الفرنسية (Pays de la Loire) وذلك بالمساهمة في تمويل مشاريع الباعثين الشبان بإسناد قروض على الشرف دون فائدة.

- مبادرة Oasis start Up 2016 بولايي توزير وقبلي
- مشروع التعاون الفني التونسي الإيطالي لمقاومة التصحر وتحسين ظروف عيش المتساكنين بمعتمديتي حزوة وتمغزة بولاية توزير
- مشروع التعاون مع المكتب الدولي للعمل BIT بولاية قفصة
- مشروع العمل معا من أجل تنمية محلية متضافرة "ADEL" بولاية قفصة
- مشروع دعم منظومة قيم قطاع النسيج والملابس بولاية قفصة -COM«  
TEXHA»
- المشروع التكميلي بمنطقة رجم معتوق في إطار التعاون التونسي الإيطالي
- إتفاقية التعاون بين وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي والمنظمة الإيطالية للتعاون الجامعي
- مشروع تجميع المياه لتحسين المردودية والزراعة المستدامة بمنطقة البحائر

مشاركة المصالح  
الجهوية للديوان  
في اللجان الفنية  
الجهوية  
لمشاريع التعاون  
الفني





## الأنشطة الإدارية



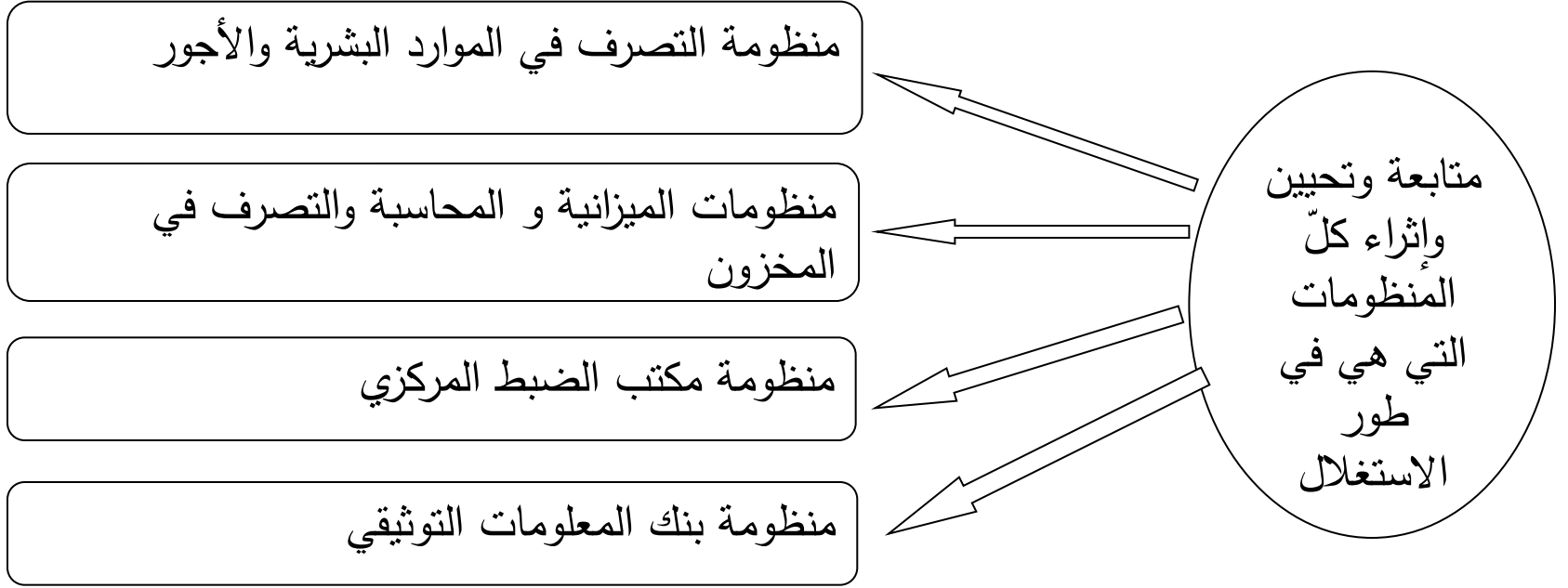
# الإعلامية والتوثيق



## الانجازات في أرقام

التطور	2016	2017	الوحدة	البيانات
+83%	6	11	عدد	المنظومات
+11.4%	105	117	عدد	الحواسيب (بما فيها المحمولة)
-11.1%	90	100	%	الأعوان والاطارات المرتبطين بشبكة الأنترنت
-	-	5467	عدد	زوار موقع الواب
+4.8%	9143	9579	كتاب	الرصيد الوثائقي
-33%	9	6	عدد	نشرية التوثيق

## 1. متابعة وتركيز المنظومات



تركيز  
المنظومات  
الجديدة

منظومة متابعة الاستثمار الخاص

منظومة الإحصائيات الجهوية

منظومتى التصرف فى الميزانية والتصرف فى الخزينة

الانخراط التدريجى فى المنظومة الوطنية لمتابعة وتقييم  
المشاريع والبرامج العمومية "إنجاز"

## الشبكة المحلية والسلامة المعلوماتية:

- متابعة استغلال وصيانة الشبكة المحلية وإدخال التغييرات الضرورية عليها لضمان سلامتها بالإعتماد على قواعد ومنهجية السلامة المعلوماتية والقيام بالعمليات الفنية اللازمة لربط المستعملين الجدد بالشبكة والإحاطة بهم لحسن إستغلالها.

- متابعة ومراقبة المنظومات الخاصة بتحسين النظام المعلوماتي والشبكة الداخلية للديوان من خلال مضاد الفيروسات والمضاد للهجمات الخارجية مع السهر على تحيينه آليا و تجديد تراخيصه سنويا و تركيزها على الموزع المركزي. مما مكن وصول نسبة جاهزية الشبكة المحلية والأنترنات والبريد الإلكتروني الداخلي الى نسبة تراوحت بين 97 و 100 بالمائة.

- ربط الشبكات المحلية للإدارات الجهوية للتنمية بالشبكة المحلية للمقر الاجتماعي للديوان وتركيز شبكة افتراضية خاصة (V.P.N) قصد تفعيل استغلال منظومتي متابعة الاستثمار الخاص و منظومة الإحصائيات الجهوية من طرف الإدارات الجهوية للتنمية.

- القيام بالاستشارة الخاصة لإختيار مكتب الدراسات الذي سيعهد إليه إنجاز الدراسة المتعلقة بالتدقيق في النظام المعلوماتي والإتصالي للديوان .

## إقتناء معدّات إعلاميّة جديدة :

في إطار برنامج تدعيم المصالح المركزية والجهوية للديوان بمعدات إعلامية ومكتبية جديدة تواكب التطور التكنولوجي قامت مصلحة الإعلامية بالعمليات الفنية الضرورية لإقتناء معدّات إعلاميّة جديدة (تحديد المواصفات الفنية للمعدات، إعداد كراس شروط، القيام باستشارة في الغرض ، عملية الفرز الفني للعروض، إستصدار أذن التزويد ) .

وستساهم هذه الاقتناءات في بلوغ الأهداف المرسومة للديوان والوصول إلى المؤشرات التالية :

- نسبة الإطارات التي تمتلك حاسوب على المستوى المركزي حوالي 100%.
- نسبة الإطارات التي تمتلك حاسوب على المستوى الجهوي من حوالي 80% إلى حوالي 100%.
- نسبة حداثة الحواسيب على المستوى المركزي من حوالي 70% إلى حوالي 85%.
- نسبة حداثة الحواسيب على المستوى الجهوي من حوالي 75% إلى حوالي 90% .
- نسبة حداثة الموزعات المركزية بالشبكة المحلية من حوالي 60% إلى حوالي 75% .

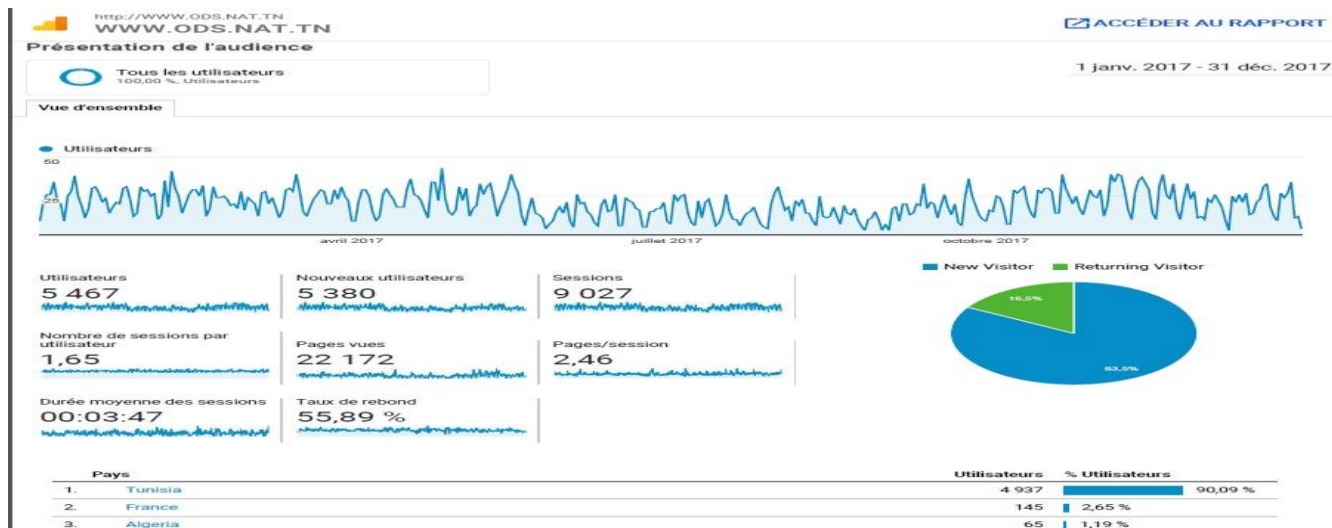
السهر على المتابعة الفنية لموقع الواب الخاص بالديوان وادخال المعطيات الجديدة ([www.ods.nat.tn](http://www.ods.nat.tn)) بالاعتماد على الإحصائيات الأخيرة والتي أصدرها الديوان بوثيقة الولايات بالأرقام إلى جانب آخر المستجدات و الأخبار.

العمل صلب اللجنة المكلفة بالسهر على تحيين وإثراء محتوى موقع الواب قصد مزيد تفعيل دوره كوسيلة اتصال مع المحيط الخارجي للديوان وذلك عبر تفعيل عنصر المستجدات وإدراج ملخصات للدراسات التي قام بها الديوان إلى جانب إحصائيات حول مدى استعمال الموقع ويمكن حوصلة نسبة إستعمال الموقع خلال سنة 2017 كالتالي:

• عدد زوار الموقع : 5467.

• نسبة العودة لتصفح الموقع : 55.89 %.

• نسبة الزوار حسب البلدان : 4931 من تونس, 145 من فرنسا, 65 من الجزائر, 52 من أمريكا, 24 من ألمانيا , 20 من إيطاليا , 15 إسبانيا.....





## صيانة المعدات الإعلامية والمكتبيّة :

تعهد وصيانة بصفة دورية لكل التجهيزات الإعلامية والمكتبية والمعدّات الاتصالية مما مكن من تحقيق نسبة جاهزية المعدات الإعلامية والمكتبية بالديوان تناهز 100%.

## الإحاطة بمستعملي الإعلامية والمكتبية والإنترنات :

الإحاطة بمستعملي الإعلامية والإنترنات والتراسل الإلكتروني للوثائق عل المستوى المركزي والجهوي.

## 2. التوثيق والأرشفيف :

### مكتبة الديوان :

5579 كتابا

### المعالجة الفنيّة للوثائق :

المعالجة الفنية للوثائق والتي تشتمل على الفهرسة الموضوعية والوصفية لكل وثيقة وإيجاد مداخل حسب الموضوع والمؤلّف والناشر والمنطقة الجغرافية و تخزين كلّ هذه البيانات بقاعدة المعطيات التوثيقية.

### خدمات الإعارة والإستفسار :

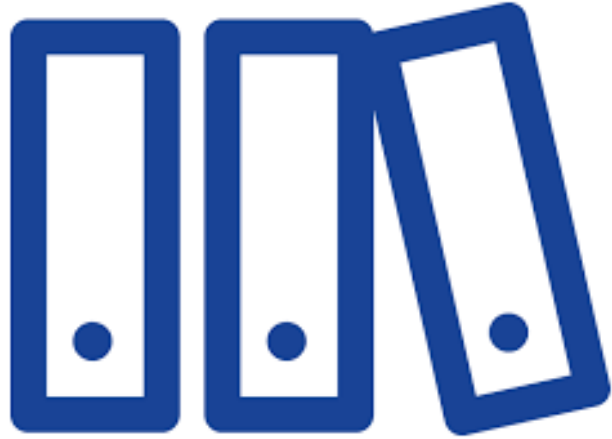
تقوم مصلحة التوثيق بخدمات الإعارة واسترجاع الوثائق مع تقديم الدعم التوثيقي والخدمات الضرورية لكل من أعوان وإطارات الديوان و امكن احصاء ما يزيد عن 320 طلب استعمال من بينها 52 من طرف مستعملين من خارج الديوان ( تلاميذ,طلبة ,باحثون ومصالح جهوية).

### إصدار النشريات :

في نطاق إعلام كافة الإطارات بكلّ ما يرد على مكتبة الديوان من مراجع ووثائق ودوريات مختصّة تم إصدار 6 أعداد من " نشرية التوثيق ."

### الأرشفيف:

متابعة البرنامج الوطني للتصرّف في الوثائق الإدارية والأرشفيف.



الشؤون الإدارية



## الانجازات في أرقام

التطور	2016	2017	الوحدة	البيانات
<b>الموارد البشرية</b>				
-7.9%	140	<b>129</b>	عدد	الأعوان
-8%	136	<b>125</b>	عدد	الأعوان المرسمين
-	4	<b>4</b>	عدد	الأعوان العرضيين
-5.7%	49.3	<b>46.5</b>	%	نسبة التأطير
<b>تنمية قدرات الأعوان و الإطارات</b>				
+242%	7	<b>24</b>		عدد أيام التكوين
-15%	20	<b>17</b>		عدد المستفيدين
<b>الميزانية</b>				
+15%	3467	<b>3987</b>	أ.د.	نفقات التصرف
-34%	349	<b>230</b>	أ.د.	نفقات التنمية
<b>الموارد</b>				
+8.25%	3622	<b>3921</b>	أ.د.	منحة الدولة
+52.5%	194	<b>296</b>	أ.د.	الموارد الذاتية

## تركيبية الأعوان :

يبلغ عدد الاطارات و الأعوان في موفى سنة 2017 بديوان تنمية الجنوب 129 من بينهم 60 إطارا و 40 عون تسيير و 29 عون تنفيذ. ويتوزع عدد موظفي و أعوان الديوان بالمصالح المركزية والجهوية على النحو التالي:

الإطارات	أعوان التسيير	أعوان التنفيذ	الجملة	نسبة التأطير
المقر المركزي	31	16	61	% 50.8
الادارات الجهوية	29	24	68	% 42.6
المجموع	60	40	129	% 46.5



## التكوين :

بلغ عدد أيام التكوين داخل وخارج المؤسسة 24 يوما خلال سنة 2017 انتفع بها 17 عوناً وإطاراً .

## المناخ الاجتماعي :

حرصاً على توفير مناخ ملائم يقوم الديوان بتقديم جملة من الخدمات الاجتماعية متمثلة في الخدمات المالية و الإحاطة الصحية.

يبين الجدول التالي الخدمات المالية والإحاطة الصحية بالديوان :

عدد الأعوان	المبلغ بالألف دينار	
35	63	تسبقة على الأجر
		الإحاطة الصحية
		- فحوص دورية لكافة الأعوان والإطارات بالمصالح المركزية والجهوية للديوان،

## تنظيم لقاء للعائلة الموسعة للديوان

نظمت ودادية أعوان ديوان تنمية الجنوب وتحت إشراف الإدارة العامة للديوان، يوم 16 ديسمبر 2017 لقاء للعائلة الموسعة للديوان بحضور إطارات وأعوان الديوان بالإدارة المركزية والإدارات الجهوية ومجموع من الأعوان والإطارات المحالين على التقاعد إضافة إلى عائلات مجموعة من الزملاء المتوفين.

## تنظيم إجتماعات مع الطرف الإجتماعي

في إطار إرساء مناخ إجتماعي سليم بالديوان تم عقد عديد الجلسات مع النقابة الأساسية لأعوان ديوان تنمية الجنوب لتدارس الوضع الإجتماعي بالمؤسسة والتداول في مختلف الإشكاليات العالقة والعمل على تجاوزها.

## أعمال مجلس المؤسسة :

عقد مجلس مؤسسة الديوان خلال سنة 2017 إجتماعين اثنين (2) خصصت للمصادقة على تعيين المدير العام الجديد للديوان وعدد من النقاط المتعلقة بأنشطة الديوان وتسييره الإداري والمالي وحوصلتها في ما يلي :

إجتماع 10 أكتوبر 2017

انعقد هذا الإجتماع بمقر الديوان بمدنين وتناول بالدرس :

- . المصادقة على تعيين السيد فوزي غراب مديرا عام ديوان تنمية الجنوب
- . تقرير نشاط الديوان خلال التسعة أشهر الأولى لسنة 2017
- . تقديم المشروع النهائي لميزانية الديوان لسنة 2018
- . تعيين مراجع حسابات الديوان لسنوات 2016 - 2017 - 2018.

## إجتماع 26 ديسمبر 2017

- انعقد هذا الإجتماع بدوز وتناول بالدرس :
- . تقرير لنشاط الديوان لسنة خلال الثلاثية الرابعة لسنة 2017.
  - . برنامج نشاط الديوان لسنة 2018.
  - . تقرير حول مشاريع التعاون الدولي.
  - . الإعلام بميزانية الديوان لسنة 2018.

## أعمال اللجنة الإدارية المتناصفة و لجنة الشراءات :

### اللجان الإدارية المتناصفة

تمّ عقد ثلاث جلسات للجان الإدارية المتناصفة خصصت الأولى بتاريخ 28 سبتمبر 2017 للترقية في الصنف وشملت 40 عوناً وإطاراً والثانية بتاريخ 09 نوفمبر 2017 وخصصت للترقية في السلم وشملت 64 عوناً وإطاراً والأخيرة بتاريخ 14 ديسمبر 2017 وخصصت للترقية في الدرجة وشملت 64 عوناً وإطاراً.

### لجنة الشراءات

في إطار إحكام التصرف وتطبيقاً لمختلف النصوص التنظيمية المتعلقة بالتسيير الإداري والمالي عقدت لجنة الشراءات بالديوان خلال سنة 2017 ( 15 ) إجتماعاً وذلك للنظر في عديد الإقتناءات من مواد ومعدات وكل ما يتعلق بتزويد مصالح الديوان بمختلف الحاجيات وذلك في إطار مشمولات هذه اللجنة مع الإشارة إلى أنه بناء على مقترحات اللجنة تم إبرام عقود إطارية لتزويد الديوان لمدة سنة لحاجياته من المواد الإعلامية والمواد المكتبية و مواد آلات النسخ وذلك بعد القيام باستشارات في الغرض.



## تطوير الإطار التشريعي للمؤسسة

شهدت سنة 2017 مواصلة الجهود وتكثيف الجلسات مع مصالح وزارة الإشراف لاستكمال صياغة الوثائق المتعلقة بتدعيم وإعادة تحديد مهام مؤسسات التنمية الجهوية وتحيين أنظمتها وهيكلها التنظيمية وذلك لمواكبة تجسيد اللامركزية وإرساء المجالس المحلية والجهوية والإقليمية.

## القيام بالجرد المادي لسنة 2017

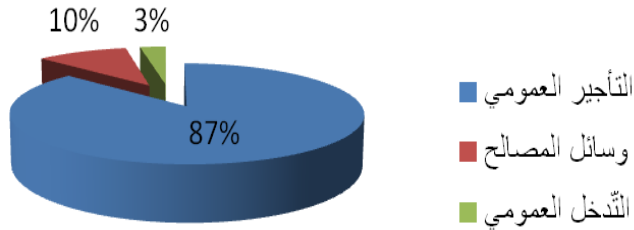
في إطار الترتيب المعمول بها في مجال التصرف والتسيير الإداري والمالي، تم إحداث لجنة خاصة بالجرد المادي لسنة 2017 وقد قامت هذه اللجنة بجرد شامل لكل الممتلكات الحالية للديوان بمصالحه المركزية والجهوية وفقا لبرنامج محددة تم ضبطها للغرض واعلام مراجع حسابات الديوان بها حيث تم التثبت واحصاء الممتلكات (أثاث مكتب، أجهزة، وسائل نقل، مخزون، الصندوق، مقتطعات الوقود، الخ...)

## ميزانية الديوان لسنة 2017

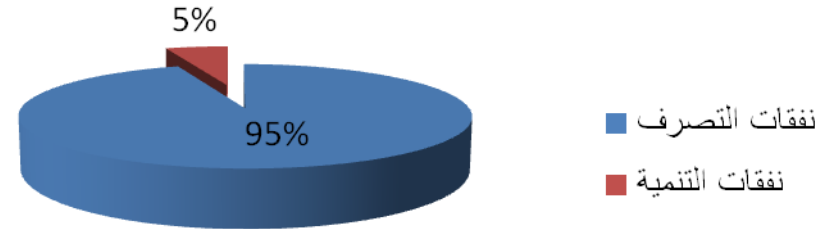
بلغت ميزانية الديوان 4217 ألف دينار سنة 2017 موزعة كالاتي :  
ميزانية التصرف : 3987 أد منها 240 أ.د. موارد ذاتية،  
ميزانية التنمية : 230 أ.د. منها 56 أ.د. موارد ذاتية.

وتوزعت نفقات التصرف بالديوان البالغة  
3987 مليون دينار سنة 2017 على  
النحو التالي :

نفقات التصرف لسنة 2017



توزيع ميزانية الديوان لسنة 2017



## إعداد ميزانية الديوان لسنة 2018

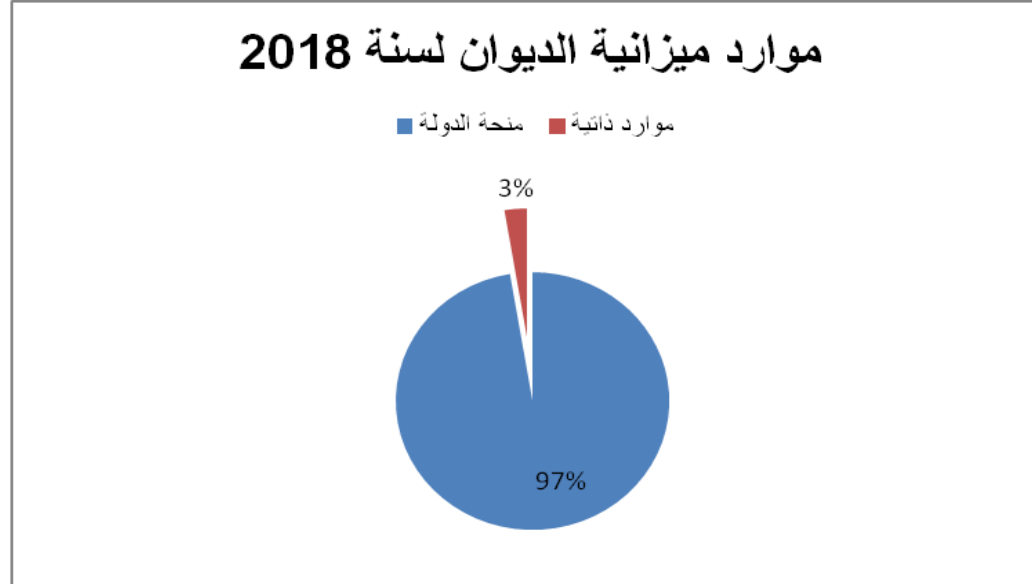
تمّ إعداد ميزانية الديوان سنة 2018 وفقا لمنهجية التّصرّف حسب الأهداف (حيث تمّ إعداد وثيقة القدرة على الأداء لديوان تنمية الجنوب لسنة 2018) ومناقشته مع سلطة الإشراف والمصالح المختصة حسب وزارة المالية .

وقد تمت المصادقة النهائية على ميزانية الديوان لسنة 2018 والمقدرة بمبلغ جملي 4259 أد مقابل 4217 أد سنة 2017 أي بزيادة قدرها 42 أد (1 %) وتوزع على النحو التالي :

العناصر	2018
نفقات التصرف	4054.000
التأجير العمومي	3575.000
وسائل المصالح	364.000
التدخل العمومي	115.000
نفقات التنمية	205.000
مجموع الميزانية	4259.000

## إعداد ميزانية الديوان لسنة 2018

وتتوزع موارد ميزانية الديوان لسنة 2018 على النحو التالي :



# تقرير مراجع حسابات ديوان تنمية الجنوب لسنة 2016



# مذكرة حول إعادة تموقع هياكل التنمية الجهوية



مواكبة لمسار تجسيد اللامركزية وإرساء المجالس المحلية والجهوية والإقليمية ببلادنا ، وفي إطار مسار التفكير الذي شرعت فيه هياكل التنمية الجهوية تحت إشراف وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي منذ سنة 2012 ، واثرا تنظيم ندوة وطنية بالتعاون بين وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي والوكالة الألمانية للتعاون (GIZ) حول منهجية التخطيط لفائدة الأطارات المكلفة بالتخطيط بالوزارة ومؤسسات التنمية الجهوية والملتئمة بمدينة طبرقة بتاريخ 10 و11 فيفري 2018 ، أذن السيد وزير التنمية والاستثمار والتعاون الدولي بضبط المقترحات المتعلقة بإعادة تموقع مؤسسات التنمية الجهوية وتقديمها للوزارة لدراستها وبرمجة تنظيم جلسة عمل لعرض المقترحات ودراستها .

وبانعقاد الندوة الدورية للمديرين الجهويين للتنمية تحت إشراف السيد وزير التنمية والاستثمار والتعاون الدولي بتاريخ 13 مارس 2018 ، أذن السيد الوزير بتنظيم إستشارة موسعة على مستوى مختلف هياكل التنمية الجهوية لضبط مقترحاتها بالإعتماد على الدراسة المنجزة في إطار التعاون التونسي الألماني وإحالتها لوزارة الإشراف لدراستها ضمن فريق عمل مشترك .

وقد تم ضبط مقترحات ديوان تنمية الجنوب في هذا المجال في جلسة العمل الملتئمة بمقر الديوان تحت إشراف السيد المدير العام بتاريخ 23 مارس 2018 ، وبالإعتماد على المذكرة المعدة بطلب من مجلس مؤسسة الديوان والمصادق عليها بتاريخ 12 ماي 2015 والمذكرة المحالة لوزارة الإشراف إثر الندوة الدورية للمديرين الجهويين للتنمية الملتئمة بمدينة القيروان و إعتمدت على تبني أهم ما ورد ضمن السيناريو الأول في دراسة إعادة تموقع هياكل التنمية الجهوية المنجزة بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون (GIZ - 2016) والمتمثل في تدعيم مؤسسات التنمية الجهوية ومن خلالها الإدارات الجهوية للتنمية و تمثلت خاصة في :

- إعداد استراتيجيات التنمية وإنجاز الدراسات الإستشراافية والقطاعية ،
- الإيضطلاع بمهام التخطيط على المستوى المحلي والجهوي والإقليمي ،
- إدارة نظام المعلومات والإحصائيات واليقظة الإستراتيجية،
- إعداد وإنجاز برامج ومشاريع تنمية مندمجة ومتكاملة،



• العمل على دفع المبادرة الخاصة وتطوير مناخ الأعمال والتسويق المجالي،

• تنسيق ومتابعة انجاز مشاريع وبرامج التعاون الدولي .

كما أنتظمت جلسات عمل بتاريخ 16 و 26 مارس 2018 بمقر الوزارة تحت إشراف السيد رئيس الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية وبحضور السيد المدير العام لتنسيق ومتابعة إنجاز المشاريع العمومية والبرامج الجهوية وإطاراته و السيد مستشار السيد الوزير وممثلي مؤسسات التنمية الجهوية والإدارة العامة للشؤون القانونية و بمشاركة ممثلي النقابات الأساسية بها والتي أعتمدت كألجنة قيادة لضبط المقترحات المتعلقة بإعادة تموقع مؤسسات التنمية الجهوية .

وقد تم الإتفاق على عقد جلسات عمل للفريق المكلف بضبط المقترحات في مختلف الأقاليم ضمن رزنامة مضبوطة وفي الآجال التي حددها السيد الوزير والتي لا تتجاوز منتصف شهر ماي 2018 ، للشروع في صياغة مشروع نصوص قانونية جديدة لمهام ومشمولات مؤسسات التنمية الجهوية منسجمة مع مشروع الهيكل التنظيمي الجديد للدواوين والمندوبية العامة للتنمية الجهوية ، يتولى إحالته لمجلس الوزراء قبل 15 جوان 2018 قبل نشره بالرائد الرسمي .

وتم ضبط الجلسات المبرمجة لفريق العمل بمختلف الأقاليم حسب الرزنامة التالية :

- 10 و 11 أفريل 2018 بمدينة طبرقة .
- 17 و 18 أفريل 2018 بمدينة القيروان .
- 25 و 26 أفريل بجزيرة جربة.
- 02 و 03 ماي 2018 بتونس بمقر المندوبية العامة للتنمية الجهوية(صياغة التقرير التأليفي ) .
- 10 ماي 2018 بمقر وزارة الاشراف : عرض التقرير التأليفي النهائي على لجنة القيادة .

## مسائل مختلفة



**صرف ميزانية ديوان تنمية الجنوب لسنة 2018 :**  
**صرف ميزانية التصرف لسنة 2018 :**

بلغت ميزانية التصرف لسنة 2018 مبلغ 4.054 ألف دينار (منها 103 ألف دينار موارد ذاتية) وتنقسم إلى 3.575 ألف دينار مرتبات وأجور، و 479 ألف دينار نفقات تسيير وقد تمّ إلى نهاية شهر مارس 2018 صرف حوالي 23 % من هذه الميزانية (أي ما يعادل 950 ألف دينار). كما تجدر الإشارة أنّ مصالح وزارة المالية قامت خلال شهر جانفي بفتح 25 % من الإعتمادات المرسمة بمنحة الدولة بعنوان المرتبات والأجور لسنة 2018 والمقدّرة بـ 893,750 ألف دينار. كما قامت بفتح 50 % من الإعتمادات المرسمة بمنحة الدولة بعنوان نفقات التسيير (وسائل المصالح + التدخل العمومي) والمقدّرة بـ 188 ألف دينار.

**ميزانية التّمية لسنة 2018 :**

تبلغ ميزانية التّمية لسنة 2018 ما قدره 205 ألف دينار منها 10 ألف دينار متأتية من فواضل ميزانيات سابقة. ولم يقع فتح الإعتمادات المخصصة إلى غاية موفى شهر مارس 2018.

## حول ترشيد إستهلاك الطّاقة :

عملا بمنشور رئيس الحكومة عدد 22 بتاريخ 17 أفريل 2012، يواصل الدّيون إتخاذ التدابير اللّازمة لمزيد إحكام إستهلاك الطّاقة ، وذلك في مختلف المجالات (الإنارة، التّكييف، وسائل النّقل...).

## متابعة الصّفات :

لم يتم الدّيون خلال الفترة المنقضية من سنة 2018 بإبرام صفقات.

شیر