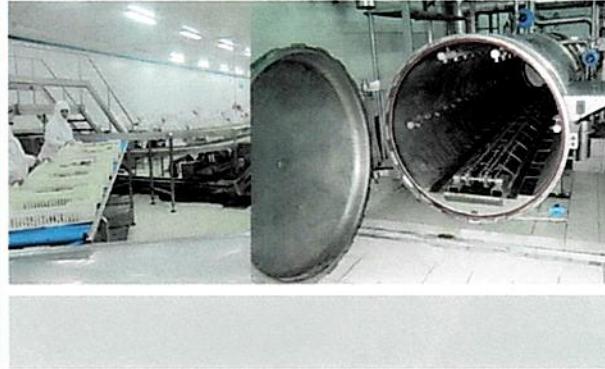


وزارة الإقتصاد والتخطيط
ديوان تنمية الجنوب
الادارة الجهوية للتنمية بمدين



سلسلة قيمة الصيد البحري بولاية مدين



سلسلة القيمة: الصيد البحري

1. ملخص

سلسلة قيمة الصيد البحري وأهميتها الاستراتيجية للجهة:

تكتسي سلسلة قيمة الصيد البحري أهمية استراتيجية لولاية مدنين بالنظر إلى موقعها البحري وطول سواحلها وحجم إنتاجها على المستوى الوطني. فهي تساهم في خلق مواطن الشغل وتنشيط الموانئ والمناطق الساحلية ودعم الأمن الغذائي وتعزيز الصناعات الغذائية والتصدير. كما تمثل رافعة مهمة للتنمية المحلية، شريطة تطوير البنية التحتية للموانئ وسلاسل التبريد والتحويل والتثمين وتحسين استدامة الموارد البحرية ورفع القيمة المضافة للمنتجات البحرية. وتمتد سلسلة القيمة من الصيد البحري وتربية الأحياء المائية إلى عمليات الإنزال بالموانئ والفرز والتخزين والتبريد والتحويل والتعليب، ثم النقل والتسويق والتوزيع نحو الأسواق المحلية والخارجية. وتدعم هذه السلسلة منظومة واسعة من الأنشطة والخدمات المساندة، مثل صناعة وإصلاح معدات الصيد وصيانة المراكب وتوفير مستلزمات الصيد والخدمات اللوجستية.

الرؤية المستقبلية:

تتمثل الرؤية المستقبلية في تحويل سلسلة قيمة الصيد البحري بولاية مدنين إلى سلسلة قيمة مستدامة، تنافسية وذات قيمة مضافة عالية، قادرة على تحسين دخل البحارة والمهنيين، خلق فرص شغل جديدة وتعزيز حضور المنتجات البحرية في الأسواق الوطنية والدولية.

« دعم النمو الاقتصادي الشامل والمستدام لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية بولاية مدنين »

ولتحقيق هذه الرؤية، تم تحديد ثلاثة محاور إستراتيجية مترابطة، تتمثل فيما يلي:

أولاً: ضمان استدامة الإنتاج والمحافظة على الموارد البحرية

يهدف هذا المحور إلى ترسيخ مبادئ الاستغلال المستدام للثروات البحرية، من خلال تحسين إدارة مجهود الصيد والمحافظة على المخزون السمكي وتعزيز مساهمة تربية الأحياء المائية باعتبارها رافداً أساسياً للإنتاج، بما يخفف الضغط على الموارد الطبيعية ويضمن استدامتها لفائدة الأجيال القادمة.

ثانياً: تحسين جودة المنتجات وتطوير التسويق

يرتكز هذا المحور على الرفع من جودة منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية وتطوير آليات تثمينها وتسويقها بما يمكن من تحقيق قيمة مضافة أعلى وتعزيز القدرة التنافسية للمنتجات البحرية وتوسيع حضورها بالأسواق الوطنية والدولية.



ثالثاً: تطوير منظومات الإنتاج المستدام وخدمات الدعم

يهدف هذا المحور إلى تحسين كفاءة مختلف حلقات سلسلة القيمة، من خلال تطوير وتأهيل البنية التحتية لموانئ الصيد وأسواق الجملة، والارتقاء بخدمات الدعم، وتعزيز قدرات جميع المتدخلين في القطاع في مجالات الصيد المستدام، والمحافظة على الجودة، وتقنيات التثمين والتحويل، بما يساهم في إرساء منظومة أكثر تنافسية واستدامة.

أهم الفرص الاستثمارية:

- وحدة لصنع شباك الصيد
- وحدة لإنتاج أعلاف الأسماك
- وحدة لتصبير التبن
- وحدة نقل مبرد لمنتجات الصيد البحري
- وحدة لتعليب السلطعون الأزرق
- وحدة معالجة وتصدير الإسفنج البحري

2. التشخيص الاستراتيجي لسلسلة القيمة

1.2 السياق العام والإشكالية:

الأهمية الاقتصادية والاجتماعية

تكتسي سلسلة قيمة الصيد البحري بولاية مدنين أهمية اقتصادية واجتماعية كبيرة، باعتبارها من الأنشطة المرتبطة مباشرة بالمناطق الساحلية وبمصادر رزق عدد هام من السكان، كما ترتبط بها مجموعة واسعة من الأنشطة والخدمات المساندة.

اقتصادياً، تساهم السلسلة في:

- توفير مداخل للبحارة والمهنيين وتنشيط الاقتصاد المحلي.
- خلق قيمة مضافة من خلال الإنزال والفرز والتبريد والتحويل والتعليب والتسويق.
- تنشيط الموانئ والمناطق الساحلية ودعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة المرتبطة بالقطاع.
- دعم المبادلات التجارية والتصدير وتعزيز موارد الجهة.
- خلق فرص للاستثمار في التبريد، التخزين، التحويل، الخدمات اللوجستية وتربية الأحياء المائية.

اجتماعياً، تساهم السلسلة في:

- توفير مواطن شغل مباشرة في مختلف حلقات سلسلة القيمة من الإنتاج الى التوزيع والتسويق.
- دعم استقرار الأسر والمجتمعات الساحلية والمحافظة على النشاط الاقتصادي بالمناطق البحرية.
- المحافظة على المهن والخبرات التقليدية المرتبطة بالصيد البحري.
- تحسين دخل الفئات العاملة في القطاع، خاصة من خلال تطوير القيمة المضافة والتسويق.



- دعم مشاركة المرأة في بعض الأنشطة المرتبطة بتثمين وتسويق المنتجات البحرية.
- تعزيز الأمن الغذائي من خلال توفير منتجات بحرية ذات قيمة غذائية مهمة.

تلعب سلسلة قيمة الصيد البحري بولاية مدنين دوراً مهماً في تنشيط الاقتصاد المحلي والجهوي، إذ لا يقتصر أثرها على نشاط الصيد وحده، بل يمتد إلى مجموعة واسعة من الأنشطة المرتبطة به، مثل النقل وصيانة وتجهيز المراكب والتبريد والخزن، والتحويل، والتجارة والخدمات اللوجستية.

في مجال التشغيل، تساهم السلسلة في توفير مواطن شغل مباشرة للبحارة والعاملين بالموانئ ووحدات التحويل، إضافة إلى مواطن شغل غير مباشرة في قطاعات النقل، والصيانة، وصناعة معدات الصيد، والتجارة والتوزيع. كما تمثل مصدراً مهماً للدخل بالنسبة للأسر والمجتمعات المحلية الساحلية.

في مجال التصدير، تساهم المنتجات البحرية في دعم المبادلات التجارية للجهة، خاصة من خلال المنتجات الطازجة والمجمدة والمحولة. ويتيح تطوير عمليات الفرز والتثمين والتجميد والتعليب والتغليظ وفق معايير الجودة والسلامة رفع القيمة المضافة للمنتجات وتحسين قدرتها على النفاذ إلى الأسواق الخارجية.

وعليه، فإن تطوير سلسلة القيمة يمكن أن يجعل الصيد البحري رافعة للتشغيل والتصدير والتنمية الجهوية، من خلال الانتقال من تسويق المنتجات في شكلها الأولي إلى بناء منظومة متكاملة ترفع القيمة المضافة محلياً وتدعم تنافسية المنتجات البحرية لولاية مدنين.

🚩 التحديات الرئيسية (الإشكالية):

تواجه سلسلة قيمة الصيد البحري بولاية مدنين مجموعة من المعوقات التي تحد من قدرتها على خلق قيمة مضافة أكبر وتحسين تنافسياتها وتتمثل الإشكالية الرئيسية في أن سلسلة القيمة لا تزال تحقق جزءاً محدوداً من إمكاناتها، بسبب الفجوة بين الإنتاج من جهة والتثمين والتبريد والتحويل والتسويق والتصدير من جهة أخرى. ولذلك فإن تحسين تنافسياتها يتطلب مقارنة متكاملة تجمع بين استدامة الموارد، تحديث أسطول الصيد، تطوير البنية التحتية، رفع القيمة المضافة، تحسين النفاذ إلى التمويل والأسواق.

ويمكن تصنيف هذه المعوقات أساساً إلى:

- تراجع الموارد البحرية: الضغط المتزايد على المخزون السمكي، الصيد غير المنظم والجائر وبعض الممارسات غير المستدامة، بما يؤثر على استمرارية الإنتاج ومداخل البحارة.
- تقادم جزء من أسطول الصيد والتجهيزات: محدودية الاستثمار في تجديد المراكب ومعدات الصيد واعتماد بعض المهنيين على تجهيزات قديمة ترفع تكاليف الإنتاج وتحد من الإنتاجية.
- ضعف البنية التحتية والخدمات بالموانئ: تمثل البنية التحتية أحد أهم مقومات تطوير القطاع، غير أنها ما تزال في حاجة إلى مزيد من التأهيل والتوسعة. ويبرز ذلك خاصة على مستوى ميناء جرجيس، الذي يشهد ضغطاً متزايداً نتيجة ارتفاع عدد المراكب والنشاط البحري، إضافة إلى ضرورة التسريع في تأهيل أسواق الجملة وتحسين تجهيزاتها، بما يضمن الارتفاع بجودة الخدمات وظروف تداول المنتجات البحرية.



- ضعف أنشطة التحويل والتثمين: محدودية التصنيع والتعليب والتجميد مقارنة بالإمكانات المتاحة، مما يؤدي إلى تسويق نسبة مهمة من المنتجات في شكلها الأولي وبقيمة مضافة محدودة.
- صعوبة النفاذ إلى التمويل: محدودية قدرة بعض البحارة والمؤسسات الصغرى على تمويل تجديد المعدات والاستثمار في التبريد والتحويل والتجهيزات الحديثة.
- التغيرات المناخية والبيئية: ارتفاع درجات الحرارة وتغير الظروف البحرية وتدهور بعض النظم البيئية يمكن أن يؤثر في وفرة الموارد وتوزيعها ومواسم الصيد.

2.2 التشخيص بالأرقام:

المؤشر	القيمة
الصيد البحري - حجم الإنتاج السنوي	• 16 ألف طن إنتاج سنة 2025 بقيمة 142 مليون دينار. • وحدتا تربية أحياء مائية: يرقات القاروص وسمك البلطي.
الصيد البحري - البنية الأساسية	• 2154 مركب صيد منها 2111 مركب صيد ساحلي • 7 موانئ ومرافئ صيد بحري • 6 أسواق جملة • شبكة دعم لوجستي مرتبطة بالإنتاج والتحويل والتوزيع
عدد مواطن الشغل المباشرة وغير المباشرة	4291 عاملا في حلقة الإنتاج منها 3625 في الصيد الساحلي.
عدد المؤسسات، التعاونيات، الجمعيات	• 05 وحدات تحويل لمصبرات التن والسردينة • 06 وحدات تجميد • 06 وحدات تحويل السلطعون • 327 وحدة نقل مبرد • 18 وحدة مختصة في صنع الثلج، صنع شباك الصيد ونقاط تزود بالوقود بمختلف الموانئ • 09 مجامع تنمية الصيد البحري • شركة تعاونية جهوية للخدمات
نسبة الإنتاج الموجه للسوق المحلية، الجهوية، الوطنية والتصدير	• 16 ألف طن إنتاج سنة 2025 بقيمة 142 مليون دينار. • 2900 طن صادرات سنة 2025 سلطعون مطبوخ مجمد، سردينية مجمدة، مصبرات التن والسردينة.



3.2 تحليل SWOT نقاط القوة، الضعف، الفرص، التهديدات:

نقاط القوة	نقاط الضعف
• موقع بحري استراتيجي وتنوع الواجهات البحرية. • توفر موارد بحرية وإمكانيات للصيد الساحلي. • خبرة وتراكم مهني لدى البحارة والمهنيين. • وجود موانئ وبنية أساسية مرتبطة بالنشاط. • ارتباط القطاع بأنشطة التحويل والتجارة والنقل والخدمات. • نسيج هام من هياكل الدعم الفني والبحثي والهياكل المهنية. • إمكانية النفاذ إلى الأسواق الوطنية والخارجية.	• تقادم جزء من أسطول الصيد والتجهيزات. • ضعف بعض تجهيزات الإنزال والتبريد والخزن. • محدودية أنشطة التحويل والتثمين وارتفاع نسبة بيع المنتجات في شكلها الأولي. • تعدد الوسطاء وضعف تنظيم قنوات التسويق. • صعوبة النفاذ إلى التمويل بالنسبة للصيادين والمؤسسات الصغرى. • محدودية التكوين والتأهيل في الجودة والتسويق والتقنيات الحديثة. • ضعف التنسيق والتعاون بين مختلف حلقات السلسلة.
الفرص	التهديدات
• تطوير الاقتصاد الأزرق والاستثمار في الأنشطة البحرية. • توسيع أنشطة التجميد والتعليب والتحويل ورفع القيمة المضافة. • تطوير سلسلة التبريد وتحسين جودة المنتجات. • تعزيز التصدير والنفاذ إلى أسواق جديدة. • تطوير تربية الأحياء المائية كرافد مكمل للصيد البحري. • اعتماد الرقمنة والتتبع وتحسين التسويق. • إمكانية تطوير علامات تجارية جهوية للمنتجات البحرية.	• استنزاف الموارد البحرية وتراجع بعض المخزونات السمكية. • الصيد غير المنظم والصيد الجائر. • التغيرات المناخية وتأثيرها على النظم البيئية والإنتاج. • ارتفاع أسعار الوقود ومستلزمات ومعدات الصيد. • المنافسة في الأسواق الوطنية والدولية واشتراطات الجودة والسلامة. • تقلب أسعار المنتجات البحرية وعدم استقرار المداخيل.



3. خريطة سلسلة القيمة والفاعلون الرئيسيون

1.3 رسم بياني للحلقات :

خارطة منظومة الصيد البحري بولاية مدين



2.3 الفاعلون الرئيسيون في كل حلقة:

الحلقة	أهم الفاعلين	الدور / النشاط
التزويد	مورّدو معدات الصيد، مورّدو الشباك والحبال، مورّدو المحركات وقطع الغيار، مزودو الوقود والزيت، مزودو الثلج والصناديق.	توفير مستلزمات ووسائل الإنتاج والمحافظة على المنتج
الإنتاج	البحارة، أصحاب ومجهزو مراكب الصيد،	القيام بعمليات الصيد.
التجميع والتخزين	تجار الجملة، الوسطاء، وكلاء البيع، شركات ومراكز التجميع والتبريد.	تجميع كميات الإنتاج من البحارة، الفرز والتصنيف، التخزين المؤقت والتفاوض حول الأسعار.
التحويل والتصنيع	وحدات تنظيف وتقطيع وتجميد وتعليب الأسماك، وحدات تحويل المنتجات البحرية، وحدات تثمين المنتجات الثانوية.	تحويل المنتج الخام إلى منتجات ذات قيمة مضافة.
التسويق والمبيعات	تجار الجملة، تجار التفصيل، الأسواق المحلية، المطاعم والفنادق، شركات النقل المبرد.	نقل المنتجات وتوزيعها على الأسواق والمستهلكين والمؤسسات السياحية.



الحلقة	أهم الفاعلين	الدور / النشاط
التصدير	شركات التصدير، وحدات التكيف، شركات النقل واللوجستيك، الوسطاء التجاريون	تهيئة المنتج للتصدير، استيفاء الشروط الصحية والتجارية، والنقل إلى الأسواق الخارجية

3.3 الهيئات الداعمة: هياكل البحث، التمويل (بنوك)، الإرشاد، التكوين المهني، وكالات النقل، الهياكل المهنية...

المجال	الهيكل / الهيئة	الدور في سلسلة القيمة
الإشراف والإرشاد	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بمدنين قسم الصيد البحري بجرجيس	الإشراف على قطاع الصيد البحري، متابعة الموارد والموانئ والمهنيين، تنفيذ برامج الدولة، والإرشاد والمتابعة الميدانية. وتوجد خلايا إرشاد في جرجيس، ميدون، حومة السوق، مدن، سبيدي مخلوف وبني خدش.
دعم الاستثمار والتنمية الاقتصادية بالجهة	ديوان تنمية الجنوب مركز أعمال مدن	• تبني الباعثين ومساعدتهم والإحاطة بهم في مختلف مراحل إنجاز مشاريعهم. • تجميع وتوفير المعلومة الاقتصادية ووضعها على ذمة الفاعلين الإقتصاديين. • دراسة الإمكانيات والموارد المتاحة وتشخيص أفكار المشاريع.
الاستثمار	وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية وكالة النهوض بالصناعة والتجديد	• التصريح بالاستثمار • توفير المنح • مراقبة المستثمرين/ تحفيز الاستثمار الخاص في الصيد البحري وتربية الأحياء المائية والخدمات المرتبطة به والتحويل الأولي. • دعم المؤسسات الصناعية خاصة وحدات التحويل والتجميد والتعبئة والتتبع المرتبطة بالمنتجات البحرية
التكوين في الصيد البحري	وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي: مركز التكوين المهني للصد البحري بجرجيس.	تكوين البحارة والعاملين في المهن البحرية، ورفع المهارات التقنية والسلامة وجودة المنتجات والتسويق.
التشغيل والتكوين	الإدارة الجهوية للتشغيل والتكوين المهني بمدنين	التوجيه المهني، التشغيل، دعم المبادرة، والتكوين المهني.
البحث العلمي والتقني	المعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار	البحث في الموارد البحرية، تقييم المخزونات، البيئة البحرية، جودة المنتجات، وتوفير المعرفة العلمية التي تساعد على إستدامة الصيد.



المجال	الهيكل / الهيئة	الدور في سلسلة القيمة
التثمين والتسويق	المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري	دعم المنتجين والفاعلين في التسويق والترويج والتثمين وتحسين جودة المنتجات البحرية، وينفذ مشاريع للتكوين وتحسين جودة المنتجات بمدنين.
البنية التحتية للموانئ	وكالة الموانئ وتجهيزات الصيد البحري	تهيئة وتجهيز موانئ الصيد، توفير الخدمات المينائية، وتحسين ظروف الإنزال وحفظ المنتج.
التمويل	البنك التونسي للتضامن بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة والبنوك التجارية والبنك الوطني الفلاحي	تمويل صغار البحارة والباعثين والمشاريع الصغرى ذات العلاقة بالصيد والخدمات. تمويل المشاريع الإستثمارية والمؤسسات الصغرى والمتوسطة، بما فيها مشاريع التحويل والخدمات المرتبطة بالسلسلة.
التنظيم المهني	الاتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بمدنين	تمثيل البحارة والمهنيين، الدفاع عن مصالحهم والتنسيق مع الإدارة والهيئات العمومية.
التنظيم المحلي	مجامع التنمية للصيد البحري والشركة التعاونية لخدمات الصيد البحري	تنفيذ بعض المشاريع الجماعية والمشاركة في برامج التنمية.
النقل واللوجستيك	شركات النقل ومتعهدو نقل المنتجات البحرية المبردة.	نقل الأسماك من الموانئ والأسواق إلى وحدات التحويل وتجار الجملة والتجزئة.
الرقابة والجودة	الجهات البيطرية والصحية وأجهزة الرقابة الاقتصادية.	مراقبة السلامة الصحية شروط التخزين والنقل والعرض ومطابقة المنتجات للمواصفات.

4. التوجهات الإستراتيجية لتطوير سلسلة القيمة

التوجهات الإستراتيجية لتطوير سلسلة قيمة الصيد البحري بولاية مدنين تتمثل في:

الانتقال من سلسلة ترتكز أساساً على إنتاج وبيع المنتج البحري الخام إلى سلسلة قيمة مستدامة، منظمة ورقمية، تقوم على الجودة والتثمين والتحويل والتسويق الحديث والتصدير، بما يرفع دخل البحارة ويخلق مواطن شغل جديدة ويعزز القيمة المضافة المحلية.



5. أماكن وفرص الاستثمار

حلقة التوريد		
وحدة لصنع شباك الصيد		المشروع:
أهمية نشاط الصيد البحري ووجود قاعدة واسعة من البحارة ومراكب الصيد، بما يضمن توفر طلب محلي ومتجدد على شباك الصيد ومستلزماتها. كما أن الاستعمال المتواصل للشباك والظروف البحرية يؤديان إلى تأكلها وحاجتها الدورية إلى الإصلاح والتجديد وهو ما يوفر سوقاً مستمرة لمنتجات الوحدة وخدماتها.		مبررات المشروع:
72000 حزمة بالسنة		طاقة الإستيعاب / الإنتاج:
1000000 دينار سنوياً		رقم المعاملات:
30 موطن شغل قار		مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):
• البحارة وأصحاب مراكب الصيد • تجار وموزعو معدات الصيد البحري • المؤسسات الناشطة في قطاع الصيد البحري		المستفيدون والسوق
صنع شباك الصيد		الأنشطة
Deux machines Simple et doubles nœuds de pêche, certifié ISO 9001. La production de cette machine sera sur commande et mesure selon la conception et les besoins du client.		وسائل الإنتاج: (الآليات والتجهيزات)
القيمة بالدينار	المكونات	جدول الاستثمار: هذا المكون مرتبط بتوفر دراسة جدوى للمشروع (*) القيمة الجمالية للاستثمار ليست ثابتة بل مرتبطة بحجم المشروع الذي يحدده الباحث
160000	الأرض	
400000	بنايات	
310000	تجهيزات	
23000	معدات مكتبية وإعلامية	
120000	معدات نقل	
84000	مصاريف مختلفة	
173000	مال متداول	
1270000	المجموع (*)	
<u>الأثر الاقتصادي</u> • دعم قطاع الصيد البحري من خلال توفير شباك الصيد ومستلزماتها محلياً . • تقليص الاعتماد على توريد شباك الصيد من خارج الجهة وبالتالي تقليل تكاليف النقل وآجال التوريد .		الأثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي



حلقة التزويد	
المشروع:	وحدة لصنع شباك الصيد
	• خلق قيمة مضافة محلية من خلال تصنيع المنتج داخل ولاية مدنين . • خلق مواطن شغل مباشرة في صناعة وتجميع وإصلاح الشباك وغير مباشرة في النقل والتوزيع والتزويد بالمواد الأولية. <u>الأثر الاجتماعي</u> • توفير فرص عمل لفائدة شباب ونساء ولاية مدنين، خاصة في عمليات التصنيع والتجميع والخياطة والإصلاح . • تثمين الخبرات والمهارات المحلية في صناعة وإصلاح شباك الصيد . • تحسين مداخل العاملين وأسرهم والمساهمة في تحسين ظروفهم الاجتماعية . • دعم البحارة من خلال توفير شباك ومستلزمات الصيد بسرعة وبأسعار تنافسية . • الحد من البطالة وتعزيز الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي بالجهة . • تطوير مهارات اليد العاملة في مجالات التصنيع والصيانة ومراقبة الجودة. <u>الأثر البيئي</u> يمكن أن يكون للمشروع أثر بيئي إيجابي إذا تم اعتماد مواد وتقنيات إنتاج مستدامة خاصة أن شباك الصيد المهمة أو التالفة يمكن أن تمثل خطراً على البيئة البحرية.



حلقة التحويل والتصنيع		
وحدة لصنع أعلاف الأسماك		المشروع 1:
• أهمية ولاية مدنين وموقعها الجغرافي في الجنوب الشرقي وقربها من المناطق الساحلية ومناطق نشاط الصيد وتربية الأحياء المائية مما يوفر ظروفًا ملائمة لإقامة وحدة لإنتاج أعلاف الأسماك. • تقليص كلفة النقل والتوريد بالنسبة لمربي الأسماك بالجهة والجهات المجاورة من خلال توفير الأعلاف محليًا. • تثمين المواد الأولية المحلية وخاصة المنتجات الثانوية للصناعات التحويلية للمنتجات البحرية وبعض مصادر البروتين والطاقة، • توفير أعلاف ذات جودة مع إمكانية تطوير تركيبات مختلفة حسب احتياجات الأسماك ومراحل النمو. • تحسين مردودية وحدات تربية الأسماك		مبررات المشروع:
• 950 طن/السنة فرينة السمك • 160 طن/السنة زيت السمك		طاقة الإستيعاب / الإنتاج:
1,7 مليون دت		رقم المعاملات:
40 موطن شغل		مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):
• مزارع تربية الأسماك في الأقفاص العائمة • مزارع تربية الأسماك في الأحواض أو الأنظمة البرية • الموزعون وتجار الأعلاف		المستفيدون والسوق
• إنتاج فرينة الأسماك • إنتاج زيوت الأسماك		الأنشطة
– Bacs de réception – Convoyeurs – Tamiseurs – Décanteurs – Unité d'atomisation – Unité de cyclonage – Citernes (Pour huiles) – Unité d'ensachage – Palettiseurs – Malaxeurs – Cuiseurs – -Presses	– Unité de centrifugation – Unité de concentration – Atomiseurs – Bascules – Matériels informatiques – Logiciels – Chambres froides – Chariot élévateur – Transformateur électrique – Camionnette frigorifique – Sécheur – Broyeur	وسائل الإنتاج: (الآليات والتجهيزات)



حلقة التحويل والتصنيع		
وحدة لصنع أعلاف الأسماك		المشروع 1:
المكونات	القيمة بالدينار	جدول الاستثمار: هذا المكون مرتبط بتوفر دراسة جدوى للمشروع في تعذر ذلك، يمكن تقديم حجم استثمار تقديري للمشروع ككل (*) القيمة الجمالية للاستثمار ليست ثابتة بل مرتبطة بحجم المشروع الذي يحدده الباعث
مصاريف التأسيس	120000	
مصاريف التهيئة	80000	
تجهيزات	2650000	
وسائل نقل	180000	
معدات مكتبية	30000	
مصاريف مختلفة	300000	
مال متداول	440000	
المجموع (*)	3800000	
<u>الأثر الاقتصادي:</u> • خلق قيمة مضافة محلية من خلال تحويل المواد الأولية إلى أعلاف جاهزة. • دعم سلسلة قيمة تربية الأسماك والأحياء المائية عبر توفير أعلاف متخصصة وجودة مستقرة وبكميات منتظمة. • تقليل كلفة التزويد والنقل بالنسبة لمربي الأسماك بالجهة والولايات المجاورة نتيجة قرب مصدر الأعلاف من مناطق الاستهلاك. • تهمين الموارد والمواد الأولية المتاحة محلياً كلما كانت مطابقة للمواصفات وإدماجها في سلسلة إنتاج صناعية تحقق قيمة مضافة. <u>الأثر الاجتماعي:</u> • إحداث مواطن شغل مباشرة لفائدة أبناء الجهة خاصة في مجالات الإنتاج، التشغيل، الصيانة، مراقبة الجودة، الإدارة والتسويق. • خلق فرص عمل غير مباشرة في قطاعات النقل، التخزين، التوزيع، توريد المواد الأولية، الصيانة والخدمات. <u>الأثر البيئي:</u> الآثار السلبية المحتملة: • انبعاث الروائح نتيجة تخزين أو استعمال بعض المواد ذات الأصل الحيواني أو السمكي. • إنتاج نفايات مثل بقايا المواد الأولية، الأعلاف غير المطابقة ومواد التغليف. • استهلاك الطاقة والمياه أثناء عمليات التصنيع والتنظيف. الآثار البيئية الإيجابية الممكنة: • إمكانية تهمين بعض المنتجات الثانوية بدل التخلص منها، إذا كانت مطابقة للمواصفات الصحية.		الأثر المترقب: إقتصادي، اجتماعي، بيئي



حفلة التحويل والتصنيع	
المشروع 2:	وحدة لتصبير التن
مبررات المشروع:	تبرر إقامة وحدة لتصبير التن بولاية مدنين، وخاصة بجرجيس، بتوفر مقومات أساسية لإنجاح المشروع أهمها وفرة الموارد البحرية ونشاط صيد التن ووجود خبرة محلية في تثمين المنتجات البحرية إلى جانب توفر البنية المينائية واللوجستية وموقع الجهة القريب من الأسواق الخارجية. كما سيساهم المشروع في تثمين المنتج البحري محلياً والرفع من قيمته المضافة والحد من تسويقه في شكل مادة أولية، فضلاً عن إحداث مواطن شغل مباشرة وغير مباشرة وتنشيط الصناعات التحويلية ودعم صادرات المنتجات البحرية التونسية. ويكتسي المشروع أهمية إضافية في إطار التوجه نحو تطوير سلاسل القيمة البحرية بولاية مدنين وربط نشاط الصيد بالتصنيع والتعليب والتصدير.
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	1515000 علبة تن / السنة
رقم المعاملات:	22531000 ديناراً سنوياً
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	164 موطن شغل قار
المستفيدون والسوق	- السوق الداخلية: 90% - السوق الخارجية: 10%
الأنشطة	تصبير وتعليب التن
وسائل الإنتاج: (الآليات والتجهيزات)	– Ligne complète de conserverie de thon – Equipement froid – Générateur
جدول الاستثمار: هذا المكون مرتبط بتوفر دراسة جدوى للمشروع في تعذر ذلك، يمكن تقديم حجم استثمار تقديري للمشروع ككل (*) القيمة الجمالية للاستثمار ليست ثابتة بل مرتبطة بحجم المشروع الذي يحدده الباعث	المكونات
	القيمة بالدينار
	أرض 400000
	بنايات 4000000
	تهيئة 610000
	تجهيزات 9000000
	معدات إعلامية 29000
	معدات نقل 500000
	مصاريف مختلفة 500000
	مال متداول 961000
	المجموع (*) 16000000
الأثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي	1. الأثر الاقتصادي – تثمين الثروة البحرية المحلية وتحويل التن من مادة أولية إلى منتج غذائي مصبر ذي قيمة مضافة أعلى.



حلقة التحويل والتصنيع	
المشروع 2:	وحدة لتصبير التن
	- دعم سلسلة القيمة للصيد البحري من خلال الربط بين الصيد والتبريد والتحويل والتعليب والتوزيع والتصدير . - خلق نشاط صناعي جديد أو تدعيم النسيج الصناعي بالجهة، خاصة وأن ولاية مدنين تضم مؤسسات ناشطة في تثمين المنتجات البحرية، من بينها وحدات لتصبير التن والسردينة . - خلق مواطن شغل مباشرة وغير مباشرة في الإنتاج، التعليب، مراقبة الجودة، الصيانة، النقل، التخزين والتسويق . - تنشيط المؤسسات والخدمات المرتبطة بالمشروع، مثل موردي مواد التعليب، العلب، الزيوت، معدات التبريد والنقل والخدمات اللوجستية . - رفع القدرة التنافسية للمنتجات البحرية بالجهة ودعم التوجه نحو التصدير، خاصة أن جرجيس تتمتع بموقع مينائي استراتيجي . - تقليص خروج القيمة المضافة من الجهة عبر تحويل المنتج محليًا بدل الاقتصار على تسويقه في شكله الأولي . - المساهمة في زيادة موارد المؤسسة والجهة من العملة الصعبة في حال توجيه جزء من الإنتاج إلى الأسواق الخارجية. 2. الأثر الاجتماعي - إحداث مواطن شغل مستدامة لفائدة سكان ولاية مدنين مع إمكانية إعطاء الأولوية لليد العاملة المحلية . - دعم دخل البحارة وأصحاب مراكب الصيد من خلال توفير منفذ صناعي منتظم لتسويق التن . - إدماج المرأة في النشاط الاقتصادي، خصوصًا في عمليات الفرز والتنظيف والتعليب والتعليب ومراقبة الجودة . - تنمية المهارات والكفاءات المحلية عبر التكوين في الصناعات الغذائية، السلامة الصحية، الجودة والتعليب . - الحد من البطالة والهجرة الاقتصادية من خلال توفير فرص عمل ونشاط اقتصادي محلي . - دعم التنمية الجهوية المتوازنة وربط النشاط البحري التقليدي بالصناعة الحديثة . - تعزيز مكانة قطاع الصيد البحري في التنمية المحلية، وهو قطاع يمثل أحد الأنشطة الاقتصادية المهمة في ولاية مدنين. 3. الأثر البيئي الأثر البيئي للمشروع يمكن أن يكون إيجابيًا إذا تم اعتماد منظومة إنتاج نظيفة وإدارة سليمة للمخلفات، مع ضرورة التحكم في استهلاك الماء والطاقة والتصرف في النفايات.



حلقة التوزيع والخدمات اللوجستية		
وحدة نقل مبرد لمنتجات الصيد البحري		المشروع:
أهمية نشاط الصيد البحري بولاية مدنين والحاجة المتزايدة إلى خدمات لوجستية متخصصة تضمن نقل المنتجات البحرية في ظروف حرارية مناسبة. وتكتسي هذه الخدمة أهمية خاصة باعتبار أن الأسماك والمنتجات البحرية من المواد سريعة التلف وأن المحافظة على سلسلة التبريد تساهم في الحفاظ على جودة المنتج وسلامته والحد من الخسائر أثناء النقل.		مبررات المشروع:
-		طاقة الإستيعاب / الإنتاج:
90000 دت		رقم المعاملات:
01 موطن شغل		مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):
• البحارة وأصحاب مراكب الصيد • تجار الجملة والتفصيل • وحدات تصبير وتجميد وتحويل المنتجات البحرية • المطاعم والفنادق والمؤسسات السياحية • المساحات التجارية ومحلات بيع الأسماك • شركات التوزيع والتجارة • المؤسسات المصدرة للمنتجات البحرية		المستفيدون والسوق
نقل مبرد لمنتجات الصيد البحري		الأنشطة
• شاحنة • صندوق عازل + وحدة تبريد		وسائل الإنتاج: (الآليات والتجهيزات)
القيمة بالدينار	المكونات	جدول الاستثمار: هذا المكون مرتبط بتوفر دراسة جدوى للمشروع في تعذر ذلك، يمكن تقديم حجم استثمار تقديري للمشروع ككل (*) القيمة الجمالية للاستثمار ليست ثابتة بل مرتبطة بحجم المشروع الذي يحدده الباعث
79000	وسيلة نقل	
23000	صندوق عازل ووحدة تبريد	
2000	مصاريف مختلفة	
3000	مال متداول	
107000	المجموع (*)	
1. الأثر الاقتصادي • الحفاظ على قيمة وجودة المنتجات البحرية أثناء نقلها من موانئ الصيد إلى الأسواق ووحدات التحويل . • الحد من تلف وضياع الأسماك والمنتجات البحرية، وبالتالي تقليل الخسائر الاقتصادية . • دعم نشاط الصيد البحري من خلال توفير خدمة لوجستية متخصصة وموثوقة.		الأثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي



حلقة التوزيع والخدمات اللوجستية	
المشروع:	وحدة نقل مبرد لمنتجات الصيد البحري
	• تحسين ربط موانئ الصيد بوحدات التصبير والتجميد والتحويل والأسواق ومراكز التوزيع . • خلق مواطن شغل مباشرة في القيادة والشحن والتفريغ والصيانة، وغير مباشرة في الخدمات اللوجستية. • تنشيط قطاع النقل والخدمات المرتبطة بالصيد البحري. 2. الأثر الاجتماعي • خلق فرص عمل لفائدة سكان ولاية مدنين، وخاصة الشباب. • تحسين دخل العاملين في قطاع النقل والخدمات اللوجستية. • دعم البحارة وتجار المنتجات البحرية من خلال توفير وسيلة نقل مناسبة للمحافظة على جودة منتجاتهم . • تحسين ظروف نقل وتداول المواد الغذائية سريعة التلف. • المساهمة في توفير منتجات بحرية ذات جودة وسلامة صحية أفضل للمستهلك. • دعم الأنشطة الاقتصادية المرتبطة بقطاع الصيد البحري وتعزيز التنمية المحلية بولاية مدنين. 3. الأثر البيئي يمكن أن يكون للمشروع أثر بيئي إيجابي من خلال الحد من تلف المنتجات البحرية والحد من كميات النفايات العضوية الناتجة عن فساد الأسماك.

