وزارة الإقتصاد و التخطيط

ديوان تنمية الجنوب

الإدارة الجهوية للتنمية بتوزر

سلسلة قيمة التمور
بولاية تــوزر













سلسلة قيمة التمور

1. ملخص:

وصف موجز

تعتبر سلسلة قيمة التمور بولاية توزر من أهم السلاسل الاقتصادية بالولاية وبالجنوب الغربي التونسي، حيث تمثل تمور "دقلة النور" المنتوج الرئيسي، وتساهم بنسبة هامة من صادرات تونس الفلاحية. وتشمل السلسلة جميع المراحل بداية من التزود بالمدخلات الى إنتاج التمور وتخزينها وفرزها وتكييفها وتحويلها، وصولا إلى التسويق والتصدير والخدمات اللوجستية والتثمين.

الرؤية المستقبلية

الرؤية المقترحة لتطوير السلسلة بحلول(**2035**) تعزيز مكانة ولاية توزر كقطب وطني وإقليمي للتمور عالية الجودة والمنتجات المشتقة منها، يعتمد على الممارسات المستدامة لإنتاج التمور، والصناعات التحويلية ذات القيمة المضافة، والاقتصاد الدائري، والتصدير للأسواق العالمية.

تعتمد هذه الرؤية على المحاور الاستراتيجية التالية:

- التجديد والتثمين: الانتقال من التصدير التقليدي لتمور "دقلة النور" إلى التوسع في التحويل المتقدم (إنتاج سكر التمور الطبيعي، المكملات الغذائية، عجين ورب التمور وزيت نواة التمر بمواصفات عالمية) وتطوير صناعة التغليف والتعليب المحلي.
- تفعيل الاقتصاد الدائري: الاستغلال الكامل لمخلفات النخيل والتمور الثانوية وتحويلها إلى منتوجات ذات قيمة مضافة.
- الرقمنة والابتكار: إدخال التقنيات الحديثة في التبريد والتخزين وتتبع مسار المنتجات واعتماد حلول الطاقة الشمسية في عمليات التكييف والتبريد لتقليل التكلفة الكربونية.
- دعم المبادرات الخاصة والجماعية: تشجيع الاستثمار الخاص واحداث المؤسسات والشركات الأهلية.
- النفاذ للأسواق التنافسية: الحصول على شهادات المصادقة في الجودة (البيولوجية، التجارة العادلة) لاكتساح الأسواق الواعدة واستقطاب مستثمرين جدد.

أهم الفرص الاستثمارية:

- ✓ غراسة النخيل وانتاج وفق الطريقة البيولوجية
- ✓ وحدات تكييف التمور
- ✓ مخازن تبريد حديثة
- ✓ وحدات تحويل **التمور** وإنتاج مشتقاتها
- ✓ وحدات تثمين مخلفات النخيل والتمور مثل:
  - وحدة صنع اللوح من مخلفات النخيل .
  - وحدة لصنع أعلاف الحيوانات بفواضل التمور
  - وحدة لإنتاج السماد العضوي الكمبوست من مخلفات الواحة.
- ✓ منصات رقمية لتسويق التمور ومشتقاتها والتصدير .

2. التشخيص الاستراتيجي لسلسلة القيمة

السياق العام والإشكالية:

الأهمية الاقتصادية والاجتماعية:

تُمثل سلسلة قيمة التمور ومشتقاتها الركيزة الأساسية والمحرك الاقتصادي والاجتماعي الأول لولاية توزر، حيث تتجلى أهميتها في المحاور التنموية التالية:

- دعم الصادرات والعملة الصعبة: تُعتبر توزر من المساهمين الرئيسيين في إنتاج وتصدير تمور "دقلة النور" الممتازة مما يجعل السلسلة من أهم المحركات الوطنية لجلب العملة الصعبة وتعديل الميزان التجاري الفلاحي.
- تنمية الناتج المحلي الجهوي: تُشكل أنشطة الإنتاج، التجميع، الخزن والتعليب المصدر الأساسي لتوفير المداخيل والقيمة المضافة في ولاية توزر.
- دفع الاستثمار والديناميكية الاقتصادية: تُحفز السلسلة نشاط الخدمات المرتبطة بها مثل اللوجستيك، التبريد، النقل، ومصانع التغليف.
- مورد الرزق الأول للعائلات الفلاحية: تعدّ المصدر الرئيسي لدخل معظم العائلات بالجهة عبر مواطن شغل مباشرة وغير مباشرة في مختلف الحلقات (الفلاحة الواحية، الجني، التعليب، والتصنيع).
- تشغيل المرأة الريفية والشباب: تُسهم مراكز التخزين والفرز والتعليب والتحويل في إدماج المرأة بمناطق الواحات وتوفير مواطن شغل موسمية ومباشرة لها.
- الحد من الهجرة: يُساعد الاستقرار المالي المتأتي من مواطن الشغل بالسلسلة في الحد من نزوح الشباب وتثبيت المتساكنين في مناطقهم مما يحافظ على التوازن الديمغرافي والاجتماعي بالمناطق الصحراوية.
- حماية التراث والبيئة الواحية: المحافظة على الخصوصية البيئية والتراثية للواحات، وتعزيز تثمين الموارد المحلية وتثمين المخلفات والمنتجات الثانوية، وفق مبادئ الاقتصاد الدائري.

التحديات الرئيسية (الإشكالية):

تُواجه سلسلة قيمة التمور ومشتقاتها بولاية توزر عديد العوائق الهيكلية والفنية التي تُحدّ من تنافسيتها وتعيق الاستفادة الكاملة من إمكانياتها الاقتصادية من أهمها:

- محدودية طرق التحويل: الاقتصار على بيع وتصدير التمور في صورتها الخام أو التقليدية (دقلة النور)، وتواضع عدد وحدات التحويل الغذائي لاستخراج المشتقات ذات القيمة المضافة العالية (كسكر التمور، الرب، والخل وزيت نواة التمر).
- ضعف استغلال المنتجات الثانوية: ضعف تثمين مخلفات النخيل والتمور الثانوية (كإنتاج الأعلاف، الأسمدة العضوية والخشب المضغوط).
- التحديات المناخية والمائية: استنزاف الموارد المائية وارتفاع درجات الحرارة وتراجع جودة المياه مما يهدد الاستدامة البيئية والإنتاجية للواحات.
- الآفات والأمراض الفلاحية: انتشار الآفات (مثل عنكبوت الغبار) مما يؤثر سلباً على جودة المحصول ويكبد الفلاحين خسائر مالية كبيرة.
- صعوبات التمويل: ضعف آليات التمويل الموجهة للمؤسسات الصغرى ولصغار الفلاحين بالجهة.
- ضعف الهيكلة والترويج التسويقي: تشتت الفلاحين وغياب التكتلات الاقتصادية القوية (كالمجامع المهنية والشركات الأهلية) إلى جانب صعوبة الحصول على شهادات الجودة العالمية (البيولوجية والتجارة العادلة) لفتح أسواق جديدة.

التشخيص بالأرقام

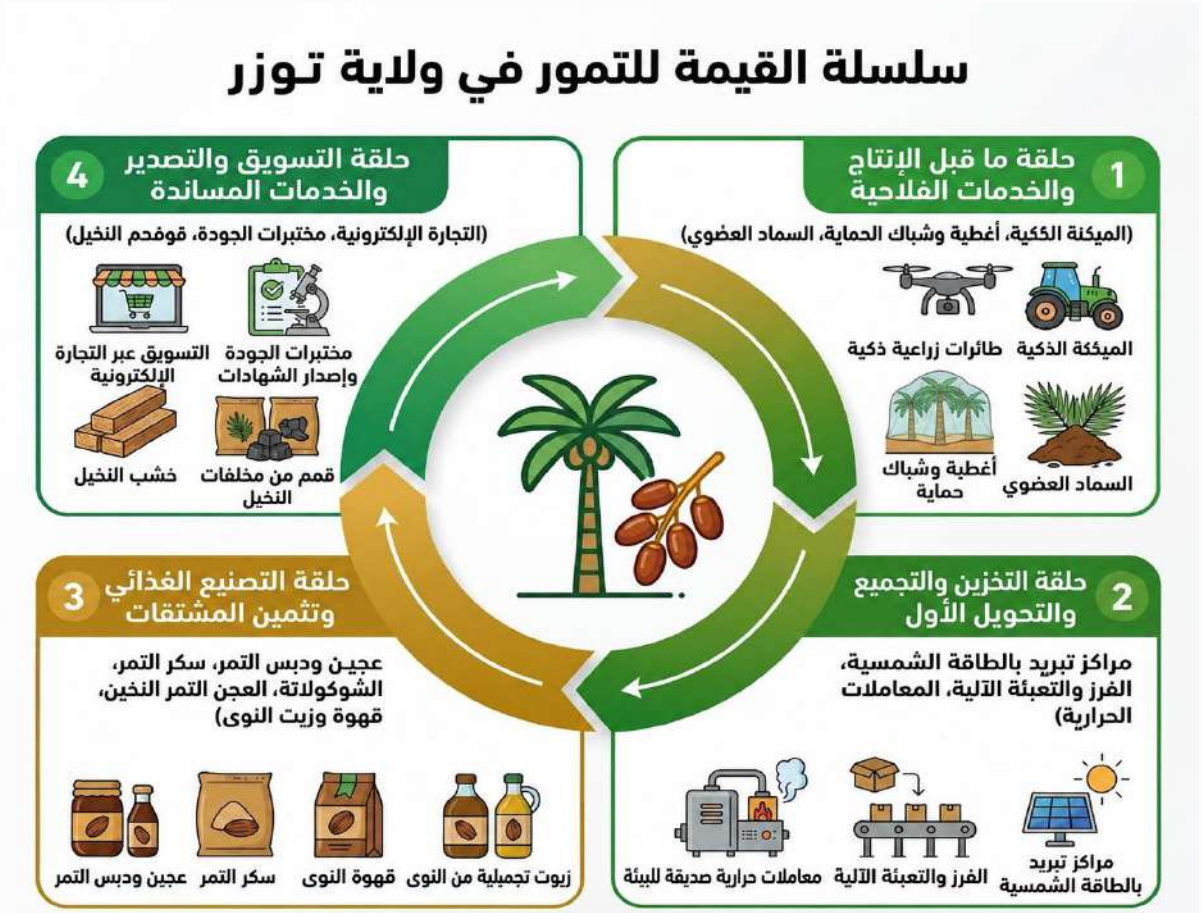
المؤشر	القيمة
حجم الإنتاج السنوي (طن)	70352 طن
عدد مواطن الشغل المباشرة	11000 مباشرة
عدد المؤسسات، التعاونيات، الجمعيات	346 وحدة لتخزين للتمور بطاقة خزن تناهز 30 ألف طن المؤسسات المصدرة: 48 الشركات التعاونية :08 المجامع التنمية الفلاحية: 11 مجامع فلاحية (الجمعيات المائية): 88
نسبة الإنتاج الموجه للسوق المحلية، الجهوية، الوطنية والتصدير	المحلية: 20 % الوطنية: 40 % التصدير : 40%

تحليل SWOT نقاط القوة، الضعف، الفرص، التهديدات:

نقاط القوة	نقاط الضعف
جودة عالمية لدقلة النور . توفر خبرة فلاحية متوارثة ومعارف محلية متراكمة في إنتاج التمور . وجود قاعدة إنتاجية فلاحية ومنظومة من المتدخلين. ارتباط الواحات بالهوية الاقتصادية والتراثية والسياحية للجهة توفر بنية أساسية وخدمات لوجستية	محدودية تنوع المنتجات المحوّلة، محدودية اعتماد التقنيات الحديثة في الري والتصرف في الموارد المائية ومراقبة الإنتاج. ارتفاع تكاليف الإنتاج، خاصة المتعلقة بالمياه والطاقة والمدخلات الفلاحية واليد العاملة . محدودية تطوير المنتجات ذات القيمة المضافة العالية .
الفرص	**التهديدات**
تطوير إنتاج وتسويق التمور البيولوجية والمنتجات الحاصلة على شهادات الجودة والاستدامة .. إدماج الطاقات المتجددة في عمليات الإنتاج والري والخزن والتبريد والتعليب للحد من كلفة الطاقة تطوير التجارة الإلكترونية والتسويق المباشر وتعزيز الحضور في الأسواق الخارجية. تعزيز الربط بين سلسلة قيمة التمور والسياحة الواحية والمنتجات المجالية، بما يساهم في تنويع مصادر الدخل المحلي. .	التغيرات المناخية . تزايد الضغط على الموارد المائية وتدهور نوعية المياه وارتفاع ملوحتها. انتشار الأمراض والآفات التي تهدد الإنتاج وجودة التمور، وما قد ينجر عنها من خسائر اقتصادية. اشتداد المنافسة الدولية من البلدان المنتجة والمصدرة للتمور، وتطور قدراتها الإنتاجية والتسويقية.

3 الرئيسيون

- رسم بياني لأهم الحلقات



- الفاعلين الرئيسيين في كل حلقة:

الحلقة	أهم الفاعلين	الدور / النشاط
التزويد	الفلاحين ومندوبية الفلاحة ومجامع التنمية والتعاونيات للخدمات الفلاحية خلايا الإرشاد الفلاحي المجمع المهني للغلال والتمور.	توفير فسائل نخيل جيدة ومراقبة، مزودي مدخلات الإنتاج (أسمدة، معدات التلقيح، الناموسيات، ومعدات الري)
الإنتاج	الفلاحين ومنتجي التمور ومجامع التنمية الفلاحية	العناية بالنخيل (التقليم، تلقيح، تغطية العراجين)، إدارة مياه الري والجني.
التجميع والتخزين	المجمعون المحليون، مراكز التجميع، والشركات التعاونية للخدمات الفلاحية	نقل المحصول، الفرز المبدئي، والتخزين الأولي لضمان عدم التلف.
التحويل والتصنيع	وحدات الفرز والتحويل والتكييف.	فرز وتنظيف وتعليب التمور الفاخرة"دقلة النور" واستخلاص العجين، الرب والسكر الطبيعي.
التسويق والمبيعات	المصدرون والتجار في الأسواق الوطنية والجهوية	الترويج المحلي والدولي، التعاقد مع الأسواق الخارجية والبيع بالجملة.

الحلقة	أهم الفاعلين	الدور / النشاط
التوزيع والخدمات اللوجستية	شركات النقل والشحن، أصحاب غرف وسلسلة التبريد والمساحات الكبرى	الحفاظ على سلسلة التبريد، لوجستيك نقل المنتجات لنقاط البيع النهائية.
خدمات ما بعد البيع والتثمين	المجامع، الشركات التعاونية، وحدات تثمين لمخلفات الواحة، مكاتب المراقبة والمصادقة.	مراقبة الجودة وتحويل المخلفات إلى أعلاف وأسمدة وخشب وزيت نواة التمر.

- **الهيئات الداعمة :**

مجال الدعم	الهيئات والمؤسسات العا مة	االمهام والأدوار الرئيسية
هياكل البحث والتطوير	المركز الجهوي للبحوث في الفلاحة الواحية بدقاش CRRAO معهد المناطق القاحة IRA المعهد الوطني للبحوث الفلاحية INRAT بتونس المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس	العمل على تنمية النظم الإيكولوجية والبحوث العلمية المتعلقة بالواحات تحسين إنتاجية التمور، وتطوير أصناف النباتات والقسائل. اجراء البحوث حول تثمين التمور ومخلفات النخيل. تطوير أنظمة الري الذكي لواحات النخيل لتحقيق الاستغلال الأمثل للموارد المائية والحفاظ على التنوع البيولوجي الواحي ابتكار أساليب لمكافحة الآفات. تطوير التحويل الصناعي للتمور الثانوية (سكر، رب، زيت نواة التمر).
المرافقة والمساندة	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية وكآلة النهوض بالاستثمارات الفلاحية ديوان تنمية الجنوب–الإدارة الجهوية للتنمية توزر مركز اعمال توزر	التأطير الميداني للفلاحين ونقل التكنولوجيا الحديثة، تنظيم دورات إرشادية حول أساليب الجني والري إسناد امتيازات ومنح الاستثمار الفلاحي. المرافقة الفنية في بعث المشاريع
التكوين المهني الفلاحي	المركز القطاعي للتكوين المهني الفلاحي في زراعة النخيل بدقاش	تأهيل اليد العاملة المختصة في الفلاحة الواحية زراعة النخيل، تقليم، تلقيح وجني.) يشرف بيداغوجياً على إعداد وتطوير المناهج التكوينية وتدريب المكونين والمرشدين الذين يعملون مباشرة مع فلاحي الواحات.
هياكل التمويل والاستثمار	البنك التونسي للتضامن BTS البنك الوطني الفلاحي BNA بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة BFPME البنوك التجارية جمعيات القروض الصغرى Taysir Enda Tamweel	تمويل اقتناء المعدات والتجهيزات (معدات ري، ناموسيات بيوت الخزن والبريد). تقديم قروض الموسم للفلاحين والمجمعين. تمويل مشاريع التحويل والتثمين

مجال الدعم	الهيئات والمؤسسات العا مة	االمهام والأدوار الرئيسية
الهياكل المهنية والتنظيمية	الاتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري الاتحاد الجهوي للصناعة والتجارة مجامع التنمية الفلاحية الشركات التعاونية للخدمات الفلاحية	تأطير الفلاحين والدفاع عن مصالحهم. تأطير ومرافقة أصحاب الوحدات التحويلية التصرف في مياه الري والصيانة الدورية للواحات. تسهيل اقتناء المدخلات الفلاحية
وكالات النقل والخدمات اللوجستية	شركات النقل اللوجستي وسلسلة التبريد وكالات الشحن الدولي	تأمين نقل المنتوج من الواحات لمراكز التجميع والتخزين المحافظة على" سلسلة التبريد "أثناء التخزين والنقل الداخلي تيسير عمليات الشحن والتصدير نحو الأسواق العالمية
التسويق والجودة والتصدير	المجمع المهني المشترك للتمور مركز النهوض بالصادرات المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية مكاتب المراقبة والمصادقة المعتمدة	تطوير خطط الترويج الداخلية تنظيم موسم الجني والترويج تكوين مخزون تعديلي فتح أسواق جديدة وتعزيز التموقع المشاركة في المعارض الدولية تنظيم ورشات وشراكات دولية العمل على رفع القدرة التنافسية للتمور التونسية والنهوض بالجودة والترويج لتلبية معايير الأسواق الخارجية. إسناد شهادات الجودة والمطابقة للمواصفات العالمية. المتابعة الفنية لمواسم التصدير وحماية علامات المنشأ (دقلة النور)

4. التوجهات الاستراتيجية لتطوير سلسلة القيمة

تتجه الاستراتيجية الوطنية والجهوية لتطوير سلسلة قيمة التمور في ولاية توزر في أفق سنة 2035 نحو تحقيق ديمومة المنظومة الواحية والرفع من جودة التمور وتثمين مشتقاتها لمجابهة التغيرات المناخية وتحديات السوق.

تتمثل أهم التوجهات الاستراتيجية في المحاور التالية:

- **حوكمة الواحات واستدامة الموارد الطبيعية**

- إدارة وتعصير الري: تحديث شبكات الري الموضعي وتقنيات الضخ بالطاقة الشمسية للحد من استنزاف المائدة المائية الجوفية.
- حماية وتثمين الرصيد العقاري: مكافحة التجزئة العقارية الواحية وتشجيع الهيكلة في إطار مجامع التنمية والشركات الأهلية.
- الحماية النباتية للنخيل: تكثيف برامج الوقاية والمكافحة البيولوجية ضد الآفات وحماية جودة التمور الممتازة.

- **تطوير التحويل والتصنيع المحلي**

- تنويع المنتجات المشتقة: الانتقال من تعليب التمور الفاخرة إلى التوسع في استخلاص المنتجات الثانوية (عجين التمور، الرب/العسل الطبيعي والسكر السائل).

- التثمين الصناعي والتجميلي للنوى: دعم الاستثمار في استخلاص الزيوت والمكملات الغذائية والمستحضرات التجميلية من نوى التمور.
- تطوير التبريد والتخزين الذكي: التوسع في الطاقة التخزينية لغرف التبريد الحديثة لضمان تعديل السوق والتزويد المستمر طوال السنة.

إرساء منظومة الاقتصاد الدائري والتثمين الأخضر

- إنتاج الأعلاف المركبة: استغلال بقايا النخلة والتمور غير الصالحة للاستهلاك لإنتاج أعلاف بديلة ومغذية للماشية.
- االسماد العضوي (Compost): تحويل مخلفات التقليم والواحات إلى سماد عضوي لإعادة تغذية تربة الواحات وتقليل استخدام الكيماويات.
- الصناعات التحويلية للخشب: استغلال جريد وسعف النخيل في صناعة الخشب المضغوط (MDF)لصنع الأثاث والأواني الخشبية والمنتجات الحرفية ذات الطابع الواحي.
- الترويج والتحديث التسويقي وتوسيع الأسواق
- تعزيز علامات الجودة والمنشأ: تثبيت وترويج التسمية الأصلية المحمية ("دقلة النور الجهة") والاعتماد على شهادات الفلاحة البيولوجية.
- التشبيك اللوجستي والتصدير المباشر: تذليل عقبات النقل الدولي وتطوير مسارات اللوجستيك لتسهيل الوصول المباشر للأسواق عالية القيمة (الأسواق الأوروبية، الأسواق الأمريكية والأسواق الآسيوية).
- التجارة الرقمية والتتبع: اعتماد منظومات تتبع الجودة من الواحة إلى المستهلك النهائي واستغلال منصات البيع الرقمية.

التأطير والتمويل والابتكار

- دعم البحث والتطوير: الشراكة بين المركز الجهوي للبحوث في الفلاحة الواحية ومعهد المناطق القاحلة بالجهة والجامعات والشركات الناشئة لابتكار استخدامات جديدة للمشتقات.
- آليات تمويل مرنة: ملاءمة القروض الفلاحية مع موسمية الإنتاج وتسهيل حصول المؤسسات الصغرى والمتوسطة والشركات الأهلية على قروض الاستثمار والتجهيز.

5. مكامن وفرص الاستثمار

المشروع :	خدمات فلاحية: وحدة تركيب وتجهيز أنظمة الري الموضعي الذكي	
مبررات المشروع:	الاستنزاف الحاد للمائدة المائية بالجنوب التونسي وارتفاع كلفة الطاقة. الحاجة الملحة لعصرنة تقنيات الري بالواحات لرفع جودة التمور الممتازة ("دقلة النور") والحد من ضياع المياه بالتبخر والنشح. التوجه الوطني والإقليمي نحو الاقتصاد الأخضر والحلول المستدامة والتكيف مع التغيرات المناخية.	
الفئة المستهدفة:	فلاحو الواحات، مجامع التنمية الفلاحية، الشركات الأهلية والتعاونيات الفلاحية بالجهة.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	تغطية وتجهيز 80 إلى 100 هكتار سنوياً بأنظمة الري الذكي بالطاقة الشمسية. تقديم خدمات الصيانة والمتابعة الفنية لـ 40 إلى 50 واحة/ضيعة فلاحية سنوياً.	
المداخيل:	تقديري بـ 150 الف دينار	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	**المباشرة:**6 مواطن شغل قارة (مهندس مهندس طاقة/فلاحة، 3 تقنيين في الهيدروليك والكهرباء، وعاملان مختصان).	
المستفيدون والسوق	**المستفيدون:** فلاحو الواحات بولاية توزر، مجامع التنمية الفلاحية والشركات التعاونية والأهلية للخدمات الفلاحية. **السوق:** السوق الجهوية بولاية توزر والولايات الواحية المجاورة (قبلي، قفصة).	
الأنشطة	دراسة الاحتياجات الفنية للواحات وتصميم شبكات الري الموضعي. تركيب أنظمة الري الموضعي تركيب اللوحات والمضخات الشمسية دمج مستشعرات الرطوبة والتحكم الذكي تقديم خدمات الصيانة الوقائية والدورية والخدمات التقنية وشبكات الدعم الفني بعد التركيب.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	شاحنة نقل مجهزة بمعدات للتركيب والصيانة. معدات وأجهزة لحام وتوصيل أنابيب عالية الضغط. أجهزة قياس واختبار التدفق والجهد الكهربائي للوحات الشمسية. برمجيات ومعدات برمجة واختبار مستشعرات الرطوبة ولوحات التحكم.	
جدول الاستثمار :	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	دراسات فنية وتكوين ومصاريف تأسيس	10000
	معدات وورشة صيانة متنقلة	75000
	أجهزة واختبارات قياس إلكترونية وهيدروليكية	20000
	معدات إعلامية وبرمجيات التحكم والتحليل	10000
	رأس المال المتداول	30000
	المجموع	**145000 د ت**
الآثر المترقب:إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادي:** تقليص كلفة الطاقة على الفلاح ورفع إنتاجية النخلة وجودة التمور الموجهة للتصدير. **اجتماعي:** خلق مواطن شغل للشباب حاملي الشهادات العليا بالجهة والحد من نزيف الهجرة. **بيئي:** خفض استهلاك المياه الجوفي	

المشروع:	وحدة لإنتاج الناموسيات الوقائية	
مبررات المشروع:	حماية صابة التمور من العوامل المناخية والآفات الزراعية (دودة التمور). الحد من نسبة الضياع والتلف في صابة التمور مما يرفع من قيمتها التسويقية للتصدير. معالجة النقص المحلي في الناموسيات واستيرادها بأسعار مرتفعة من خارج الولاية.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	إنتاج 250000 ناموسية واقية للعراجين سنوياً.	
المداخيل:	التقديري المتوقع سنوياً **1200 ألف دينار** ابتداءً من السنة الثانية للنشاط	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	**المباشرة:** 15موطن شغل قار (فنيو خياطة وصيانة، مهندسو نسيج، فريق تسويق وإدارة).	
المستفيدون والسوق	**المستفيدون:** مجامع التنمية الفلاحية، الفلاحون ومستغلو واحات التمور بولاية توزر والولايات المجاورة (قبلي، قفصة). **السوق:** السوق المحلي بالجنوب الغربي التونسي مع إمكانية التصدير المستقبلي للبلدان المجاورة ذات الواحات.	
الأنشطة	تصنيع الناموسيات الواقية للعراجين بالمواصفات الفنية المعتمدة.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	- خط تصنيع الناموسيات الواقية للعراجين بالمواصفات الفنية المعتمدة. - وسائل نقل وتوزيع - معدات ومقاييس جودة	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	الدراسات والتاسيس	15000
	تهيئة مقر النشاط والورشة	45000
	تجهيزات ومعدات الإنتاج (آلات خياطة وكبس)	140000
	وسائل النقل والتوزيع	150000
	مال متداول	100000
	المجموع	**450000 د ت**
الآثر المترقب:إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادياً:** تحسين جودة التمور الموجهة للتصدير، تخفيض تكلفة الإنتاج على الفلاح المحلي وخلق قيمة مضافة بالجهة. **اجتماعياً:** تقليص حوادث السقوط أثناء موسم الجني وتوفير فرص عمل مستدامة لشباب الجهة. **بيئياً:** الحد من تدهور الثروة الزراعية واستخدام مواد بلاستيكية قابلة لإعادة التدوير ولها عمر افتراضي طويل.	

المشروع:	وحدة إنتاج المستسمد العضوي وتثمين مخلفات النخيل	
مبررات المشروع:	التخلص من الكميات الهائلة من مخلفات النخيل (الجريد، العراجين الجافة) بطريقة سليمة وتجنب الحرق العشوائي المتسبب في الحرائق والانبعاثات الضارة. فقر التربة الواحية وتراجع خصوبتها مع ارتفاع نسبة الملوحة مما يستوجب دعمها بالمواد العضوية الطبيعية. الارتفاع المستمر في أسعار الأسمدة الكيميائية وتأثيرها المحدود على صحة واستدامة التربة بالواحات. مواكبة التوجه الوطني والدولي نحو دعم الفلاحة البيولوجية والانتقال نحو الاقتصاد الدائري والأخضر.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	معالجة وتثمين حوالي 2500 إلى 3000 طن من المخلفات النباتية الخضراء والجافة سنوياً. إنتاج بين 1200 و1500 طن سنوياً من السماد العضوي المعالج وفق المواصفات المعتمدة.	
رقم المعاملات:	التقديري المتوقع سنوياً 210000 دينار خلال السنة الأولى ويتجاوز 350000 دينار ابتداءً من السنة الثالثة.	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	**المباشرة:** 9 مواطن شغل قارة **غير المباشرة:** 15موطن شغل غير مباشر (تجميع ونقل المخلفات، خدمات اللوجستيك والتوزيع).	
المستفيدون والسوق	**المستفيدون:** صغار وكبار الفلاحين في الواحات، منتجو التمور البيولوجية، والشركات التعاونية ومجامع التنمية الفلاحية. **السوق:** واحات ولاية توزر والولايات المجاورة (قبلي، قفصة) إضافة إلى وحدات إنتاج المشاتل ومشاريع الزراعات الجافة.	
الأنشطة	تجميع ونقل مخلفات النخيل من الواحات إلى مركز المعالجة والتخمير. معالجة مخلفات الواحة وعجنها مع ضبط مستويات الرطوبة والتهوية والمكونات النيتروجينية والمراقبة الحرارية الدورية. غربلة السماد الجاهز، التعبئة والتسويق.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	الة رحي مخلفات نخيل صناعية ذات طاقة استيعاب عالية. آلة تقليب وتدوير المستسمد. غربال ميكانيكي دائر لفرز وتصنيف السماد النهائي. جرار فلاحي بملحقاته لجمع ونقل المواد الأولية. أجهزة قياس الحرارة والرطوبة والحموضة، وآلة تعبئة وخياطة الأكياس.	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	الدراسات	10000

المشروع:	وحدة إنتاج المستسمد العضوي وتثمين مخلفات النخيل	
	تهيئة الموقع وبناء حوض التخمير والإنتاج	50000
	الة رحي مخلفات النخيل	130000
	آلة تقليب الكمبوست والغربال الميكانيكي	75000
	جرار فلاحي مع مجرورة للجمع والتوزيع	85000
	معدات التعبئة ووسائل القياس والمراقبة	20000
	مال متداول	40000
	المجموع	**410000 د ت**
الآثر المترقب:إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادياً:** تحويل مخلفات زراعية مهملة إلى منتج اقتصادي عالي القيمة وتوفير بديل محلي للأسمدة العضوية والمستوردة. **اجتماعياً:** توفير فرص عمل مستدامة وتخفيض مخاطر حرائق الواحات عبر تنظيفها من الحطب والجفاف. **بيئياً:** الحد من الانبعاثات الكربونية الناتجة عن الحرق، تحسين قدرة التربة على الاحتفاظ بالمياه وتنشيط الحياة البيولوجية للأرض الواحية.	

<table>
<tr><th>المشروع:</th><th colspan="2">وحدة تبريد التمور بالطاقة الشمسية</th></tr>
<tr><td>مبررات المشروع:</td><td colspan="2">خفض تكلفة الإنتاج: الاعتماد على الطاقة الشمسية لتقليص استهلاك الكهرباء التقليدية المرتفعة الكلفة.
تمكين الفلاحين والمجمعين من تخزين المحصول والتسويق في أوقات مجدية اقتصادياً.</td></tr>
<tr><td>طاقة الإستيعاب / الإنتاج:</td><td colspan="2">السعة التخزينية: 1,000إلى 1,500 طن سنوياً من التمور.
محطة الطاقة الشمسية: قدرة تشغيلية بحدود 150 إلى 200 كيلوات/ساعة</td></tr>
<tr><td>المداخيل:</td><td colspan="2">السنة الأولى: حوالي 1.2 مليون د ت.
عند بلوغ الطاقة القصوى (السنة الثالثة): من 2.5 إلى 3 ملايين د ت سنوياً.</td></tr>
<tr><td>مواطن الشغل</td><td colspan="2">10 موطن شغل</td></tr>
<tr><td>المستفيدون والسوق</td><td colspan="2">المستفيدون: صغار ومتوسطو منتجي التمور، الشركات الأهلية الفلاحية، ومجامع التنمية الفلاحية بولاية توزر .
السوق: السوق المحلية للمساحات الكبرى، الشركات المصدرة للتمور والأسواق العالمية (أوروبا، الخليج، وآسيا).</td></tr>
<tr><td>الأنشطة</td><td colspan="2">تجميع التمور وفرزها الأولي.
التبريد السريع والتجميد لحفظ الجودة.
المعالجة الحرارية
تأجير مساحات التبريد للفلاحين.</td></tr>
<tr><td>وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)</td><td colspan="2">غرف وتجهيزات تبريد وتجميد صناعية
نظام طاقة فوطوضوئية متكامل (ألواح، محولات وبطاريات تخزين).
رافعات يدويّة وآلية ومنصات تحميل خشبيّة وبلاستيكية.
نظام قياس ورقابة رقمي لدرجات الحرارة والرطوبة.</td></tr>
<tr><td rowspan="8">جدول الاستثمار :</td><td>المكونات</td><td>القيمة بالدينار</td></tr>
<tr><td>الدراسات والتأسيس القانوني</td><td>30000</td></tr>
<tr><td>البنية التحتية والتهيئة (عقارات وغرف)</td><td>450000</td></tr>
<tr><td>تجهيزات التبريد والتجميد</td><td>600000</td></tr>
<tr><td>نظام المحطة الشمسية الكهروضوئية</td><td>350000</td></tr>
<tr><td>وسائل النقل والرفع واللوجستيات</td><td>120000</td></tr>
<tr><td>راس المال المتداول</td><td>150,000</td></tr>
<tr><td>المجموع</td><td>1700000 د ت</td></tr>
<tr><td>الآثر المترقب:إقتصادي، إجتماعي، بيئي</td><td colspan="2">اقتصادياً: تنمية القيمة المضافة لتمور وتخفيض كلفة الطاقة التشغيلية.
اجتماعياً: خلق فرص شغل واستقرار مدخول الفلاحين والصغار عبر حماية المحصول من تقلبات الأسعار.
بيئياً: الحد من الانبعاثات الكربونية واستغلال الطاقة النظيفة المستدامة في المناطق الواحية.</td></tr>
</table>

المشروع:	وحدة حديثة لتعبئة التمور	
مبررات المشروع:	**تلبية شروط التصدير**: الاستجابة للمعايير الصارمة لأسواق التصدير العالمية التي تتطلب تجانساً عالياً في الحجم والرطوبة واللون. **رفع القيمة المضافة**: الانتقال من التعبئة التقليدية إلى التعبئة الآلية الدقيقة مما يرفع سعر البيع. **تقليل الهدر والحد من الأخطاء البشرية**: تسريع عمليات الفرز في المواسم المزدحمة مع خفض نسبة التلف الناتجة عن اللمس اليدوي المباشر.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	**طاقة الفرز**: 1800 إلى 2500 طن سنوياً. **القدرة التشغيلية اليومية**: 15 إلى 20 طناً يومياً خلال أيام الذروة.	
رقم المعاملات:	**السنة الأولى**: 1.8~مليون دينار. **عند استغلال الطاقة القصوى (السنة الثالثة)**: 3.5~ إلى 4.2 مليون دينار سنوياً.	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	**المباشرة**: 20 إلى 30 فرصة عمل مباشرة **غير المباشرة** 50 إلى 70 فرصة عمل موسمية	
المستفيدون والسوق	**المستفيدون**: صغار ومتوسطو منتجي التمور، الشركات الأهلية الفلاحية ومجمعو التمور الموجهة للتصدير بولايات الجنوب الغربي. **السوق**: شركات التصدير الكبرى، أسواق الاتحاد الأوروبي، الأسواق الأمريكية والآسيوية	
الأنشطة	تجميع التمور وإجراء الفرز الأول الآلي. الفرز البصري الذكي والفرز الآلي حسب الوزن، الحجم واللون. التنظيف التلقائي والوزن الدقيق. التعبئة والتغليف الأوتوماتيكي في أحجام ومواد متعددة تتوافق مع معايير التصدير.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	خط فرز بصري متطور مزود بكاميرات وتحليل صورة ذكي آلات وزن أوتوماتيكية. وحدات تعبئة وتغليف حراري وغلق آلي. نظام إدارة جودة وتتبع رقمي لشحنات التمور.	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	الدراسات والترخيص	20000
	أشغال التهيئة والبناءات	300000
	خط آلي للفرز والتعليب	700000
	معدات تبريد	90000
	مصاريف اخرى	70000
	رأس المال المتداول	150000
	المجموع	**1330000 د ت**
الآثر المترقب:إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادياً**: زيادة حصة التمور المعالجة والموجهة للتصدير المباشر مما يرفع المردود المالي للقطاع وتنافسيته الدولية.	

	اجتماعياً: خلق وظائف ذات مهارات تقنية عالية لأبناء المنطقة وتحسين دخل الفلاحين عبر شراء محصولهم بأسعار تفاضلية نظير الجودة. **بيئياً:** تقليل الفاقد من التمور واستغلال المفروزات غير المطابقة للمواصفات في مشتقات غذائية أخرى بالإضافة إلى استخدام مواد تغليف صديقة للبيئة وقابلة للتدوير.

المشروع:	إنشاء وحدة لصناعة السكر السائل والربّ من التمور	
مبررات المشروع:	وفرة التمور من الصنفين الثاني والثالث (بقايا الفرز والتكييف) بولاية توزر بأسعار منخفضة مما يستوجب تثمينها لرفع قيمتها المضافة. تزايد الطلب على البدائل الطبيعية والصحية للسكر الأبيض المكرر في الصناعات الغذائية (الحلويات، المرطبات، العصائر). الحد من التراجع الاقتصادي للمحصول الواحي وتحسين دخل صغار الفلاحين والمجمعين. توفير مدخلات أولية محلية لصناعة الأغذية والمكملات بدلاً من استيراد المكونات السكرية والمستخلصات.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	معالجة التمور 1500 طن سنوياً من تمور الفرز (الصنف الثاني والثالث). الإنتاج السنوي التقديري حوالي 800 طن من السكر السائل والربّ عالي الجودة.	
رقم المعاملات:	السنة الأولى: 900000 دينار. عند الاستغلال الكلي (السنة الثالثة): 2.4مليون دينار سنوياً.	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	المباشرة 12 إلى 16 موطن شغل مباشر غير المباشرة أكثر من 40 موطن شغل لجامعي وشاحني تمور الفرز والخدمات اللوجستية.	
المستفيدون والسوق	المستفيدون: فلاحو الواحات، مجمعو ومصدرو التمور ومصانع الأغذية. السوق: السوق المحلية (مصانع المشروبات والمرطبات ومحلات الأغذية الصحية/البيولوجية) وسوق التصدير (أوروبا والشرق الأوسط كبدائل سكر طبيعية ومكونات غذائية وظيفية).	
الأنشطة	فرز، غسل ونزع نوى التمور بشكل آلي. استخلاص المكونات السكرية. الترشيح والتصفية للحصول على سائل نقي. التكثيف والتجميع للوصول إلى التركيز المطلوب. التعبئة والتغليف.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	آلات غسيل ونزع النوى. أحواض ووحدات الترشيح. جهاز مبخر ومكثف الفراغ للتركيز الحراري الخفيف. خط تعبئة وتغليف آلي مخازن تبريد وتخزين المنتجات النهائية.	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	مصاريف التأسيس والدراسات	20000
	تهيئة الموقع والبنية التحتية/المبنى	350000
	خط انتاج السكر	250000
	خط انتاج الرّب	350000
	وسائل النقل واللوجستيات	120000
	مصاريف مختلفة	60000

المشروع:	إنشاء وحدة لصناعة السكر السائل والربّ من التمور	
	المال المتداول	150000
	المجموع	**1300000 د ت**
الآثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**الأثر الاقتصادي:** تحويل منتج منخفض القيمة (بقايا الفرز) إلى منتج نهائي عالي الجودة يدعم الصادرات ويوفر العملة الصعبة. **الأثر الاجتماعي:** تحسين دخل الفلاحين والمجمعين من خلال تثمين كامل محصول النخلة وتوفير فرص عمل لأبناء الجهة. **الأثر البيئي:** تقليل الفواضل العضوية المتراكمة في الواحات وتدويرها في منظومة الاقتصاد الدائري الصديق للبيئة.	

المشروع:	وحدة استخلاص الزيوت وبديل الكاكاو من نوى التمور	
مبررات المشروع:	وفرة كميات نوى التمور بالولاية كبقايا تمور مهدورة ناتجة عن وحدات التحويل والتصنيع مما يتيح استغلالها كمادة أولية منخفض القيمة. ارتفاع القيمة الاقتصادية والتسويقية لزيت نوى التمر في الصناعات التجميلية والعلاجية عالمياً نظراً لإحتوائه على مضادات الأكسدة والأحماض الدهنية. تزايد الطلب على مسحوق نوى التمر كبديل خالي من الكافيين للقهوة والكاكاو وكعنصر غذائي غني ومنشط. تطبيق المبادئ الحديثة للاقتصاد الدائري وتثمين المخلفات الواحية	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	معالجة النوى:500 طن سنوياً من نوى التمور. الإنتاج السنوي التقديري: زيت نوى التمر من 12 إلى 20 طن / سنة. بديل الكاكاو/القهوة: 220 طن سنوياً.	
رقم المعاملات:	السنة الأولى 1.3 مليون دينار. عند الاستغلال الكلي (السنة الثالثة) 3.2 مليون دينار سنوياً (اعتمادا على نسبة التصدير).	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	المباشرة 10 إلى 14 موطن شغل مباشر غير المباشرة أكثر من 30 موطن شغل في شبكات تجميع النوى من المعاصر والوحدات التحويلية والنقل.	
المستفيدون والسوق	**المستفيدون:** وحدات تصنيع وتحويل التمور ومختبرات التجميل والأغذية. **السوقّ:** السوق المحلية (شركات صناعة المستحضرات التجميلية، المخابز، ومحلات المنتجات البيولوجية والغذائية) وسوق التصدير (أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية والدول الآسيوية للقطاعات التجميلية والغذائية عالية القيمة).	
الأنشطة	فرز، تنظيف وتجفيف نوى التمور. المعالجة الحرارية والعصر الميكانيكي لاستخراج الزيت. الطحن والغربلة. التعبئة والتغليف.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	خط آلي لغسل وتجفيف النوى. أفران تحميص رقمية متطورة مع التحكم بالحرارة ومطاحن صناعية. معاصر ميكانيكية لاستخلاص الزيت وأجهزة ترشيح وتنقية الزيوت. خطوط تعبئة وتغليف	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	مصاريف التأسيس والدراسات	15000
	تهيئة وبناءات	200000
	معدات التحميص، العصر الحراري، والطحن	450000
	وسائل النقل واللوجستيات	80000

	مصاريف مختلفة	55000
	المال المتداول	100000
	المجموع	**900000 د ت**
الآثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**الأثر الاقتصادي:** خلق قيمة اقتصادية مضافة لمخلفات التمور وتحويلها لمصدر أساسي للعملة الصعبة. **الأثر الاجتماعي:** توفير فرص عمل ذات طابع فني وبحثي لأبناء المنطقة والشباب حاملي الشهادات العليا وتوفير مصدر دخل إضافي لمصانع ومجمعي التمور بالجهة. **الأثر البيئي:** التخلص التام والآمن من النوى كفواضل صلبة وتحويلها لمنتجات ذات قيمة واعتماد تقنيات استخلاص نظيفة.	

المشروع:	إنشاء وحدة لإنتاج الأعلاف من مخلفات النخيل والتمور	
مبررات المشروع:	وفرة مخلفات الواحات (الجريد، العراجين والنوى) والتمور غير الصالحة للاستهلاك البشري بالجهة والتي تشكل عبئاً بيئياً عند عدم استغلالها. ارتفاع أسعار الأعلاف مما يؤثر سلباً على كلفة تربية الماشية بالجهة. تحسين القيمة الغذائية للمخلفات الفلاحية عبر التقنيات الحديثة لإنتاج أعلاف متوازنة وبأسعار تفاضلية. تثمين موارد الاقتصاد الدائري وتحقيق التكامل بين القطاعين الزراعي والحيواني بالواحات.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	معالجة المخلفات والتمور 3000 طن سنوياً من مخلفات النخيل والتمور غير الصالحة للاستهلاك. الإنتاج السنوي التقديري حوالي 2500 طن سنوياً من الكريات العلفية والأعلاف المركبة.	
رقم المعاملات:	السنة الأولى 850,000 دينار. عند الاستغلال الكلي (السنة الثالثة) 2.1 مليون دينار سنوياً.	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	المباشرة: 10 إلى 14 موطن شغل مباشر غير المباشرة: أكثر من 35 موطن شغل في مجالات جمع وتقليم مخلفات الواحات، الشحن والنقل.	
المستفيدون والسوق	المستفيدون: مربو الماشية والإبل والأبقار، الفلاحون (عبر التخلص من بقايا التقليم والفرز مقابل عائد مالي) والمجامع التنموية الفلاحية. السوق: السوق المحلية (مربو الماشية بالجنوب الغربي) والسوق الوطنية (مزارع وشركات الإنتاج الحيواني في باقي ولايات الجنوب والوسط التونسي).	
الأنشطة	تجميع وتجفيف مخلفات النخيل (الجريد والعراجين) والتمور غير الصالحة للاستهلاك. رحي المخلفات خلط المكونات. التعبئة والتغليف في أكياس مخصصة للبيع وتخزينها.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	آلات رحي لمخلفات النخيل الصلبة. خلاطات. خط تعبئة وتوزين للأكياس وسيلة نقل ومناولة	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	مصاريف التأسيس والدراسات	10000
	تهيئة الموقع والمبنى	35000
	معدات الرحي، والتعبئة	200000
	وسائل النقل والمناولة	80000
	مصاريف مختلفة	15000
	المال المتداول	25000
	المجموع	**365000 د**

المشروع:	إنشاء وحدة لإنتاج الأعلاف من مخلفات النخيل والتمور
الآثر المترقب:إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**الأثر الاقتصادي:** تخفيض تكلفة الإنتاج على مربي الماشية بتقديم أعلاف محليّة بديلة وبأسعار أقل من الأعلاف المركبة التقليدية وخلق قيمة اقتصادية مضافة من مخلفات فلاحية مهملة **الأثر الاجتماعي:** دعم استقرار قطاع تربية الماشية بالجهة وتنويع مصادر دخل صغار المربين والفلاحين وتوفير فرص عمل جديدة للشباب والعمال بالجهة في أنشطة التجميع والتصنيع. **الأثر البيئي:** الحد من ظاهرة حرق الجريد والمخلفات داخل الواحات والتخفيض من حرائق الواحات وحماية بيئة الواحة وتكريس مبادئ الاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة.

المشروع	تأسيس شركة نقل لوجستي متخصصة في سلسلة التبريد	
مبررات المشروع:	نقص التجهيزات اللوجستية المتخصصة بالجهة لنقل التمور المبردة أو المجمدة وفق المعايير الدولية. تلبية متطلبات الأسواق الخارجية المشددة بشأن الجودة والسلامة الغذائية مما يرفع القيمة المضافة للتصدير.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	نقل وتبريد نحو 10000 إلى 15000 طن من التمور ومشتقاتها سنوياً. أسطول أولي يتكون من 5إلى 8 شاحنات مبردة بأحجام مختلفة	
المداخيل:	320 الف دينار الى 480 الف دينار	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	المباشرة 15 إلى 20 فرصة عمل	
المستفيدون والسوق	المستفيدون: مجمعو التمور، المصدرون، الشركات الأهلية اللوجستية والمجمعات التنموية بالجهة. السوق: الربط بين مجمعات التبريد بالجهة والموانئ كصفاقس ورادس والمطارات كمطار توزر نفطة الدولي وتونس قرطاج الدولي (تسهيل التصدير لنحو أوروبا والخليج).	
الأنشطة	نقل التمور الطازجة والمصنعة في درجات حرارة محددة ومراقبة المتابعة الحينية لدرجات الحرارة ومسار الشحنات عبر أنظمة GPS تقديم خدمات التجميع السريع من الواحات إلى بيوت التبريد أو الموانئ مباشرة.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	شاحنات نقل ثقيل ومتوسط مجهزة بصناديق مبردة حديثة ومحركات تبريد مزدوجة. أنظمة تتبع ومراقبة الحرارة عن بُعد تجهيزات ومعدات مناولة البضائع والرفع ومعدات الشحن. مقر إداري ومأوى شاحنات مجهز بورشة صيانة ووحدة شحن كهربائي للتبريد أثناء التوقف.	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	مصاريف التأسيس	40000
	معدات النقل والتبريد	2200000
	التجهيزات التقنية	80000
	تهيئة المقر والورشة والمأوى	120000
	المال المتداول	200000
	المجموع التقديري	**2640000 د ت**
الآثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادي:** تقليل نسبة التلف في محصول التمور ورفع القيمة التصديرية للتمور التونسية، زيادة تنافسية المنتج المحلي في الأسواق العالمية. **اجتماعي:** خلق مواطن شغل قارّة ومؤهلة لأبناء المنطقة وتحسين دخل الفلاحين والمصدرين المحليين عبر حماية قيمة المحصول. **بيئي:** الحد من الانبعاثات الكربونية عبر تحسين مسارات النقل واستخدام شاحنات حديثة ذات استهلاك محروقات كفء ومبردات صديقة للبيئة.	

المشروع:	وحدة تصميم وإنتاج مواد التغليف الصديقة للبيئة والعلب الفاخرة لتصدير التمور	
مبررات المشروع:	ضعف القيمة المضافة للتمور المصدرة بالجملة أو بتغليف تقليدي لا يلبي معايير الأسواق العالمية والحديثة. ارتفاع الطلب الدولي على منتجات التجارة العادلة والأسواق الأوروبية والخليجية للعلب الفاخرة والمواد القابلة للتحلل بيئياً. استغلال مخلفات الواحات والنخيل بالجهة لصناعة أغطية وتغليف مستدام مما يقلل التكلفة ويرفع الجودة.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	إنتاج 1.5 إلى 2 مليون علبة فاخرة ومغلف صديق للبيئة سنوياً. معالجة وتحويل 150 طن من المواد الخضراء وقابلة للتحلل سنوياً.	
رقم المعاملات:	1.8 إلى 2.5 مليون دينار سنوياً (عند الوصول للطاقة القصوى).	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	المباشرة : 20 إلى 25 فرصة عمل. غير المباشرة 40 إلى 50 فرصة عمل (جامعو مخلفات الواحات، خدمات الشحن والتوزيع وموردو المواد الخام).	
المستفيدون والسوق	المستفيدون: وحدات تعليب وتغليف وتصدير التمور بالجنوب التونسي، صغار المنتجين المنخرطين في منظومات التجارة العادلة والشركات الأهلية. السوق: شركات تصدير التمور والتصدير المباشر لعلب التغليف أو عبر التمور المعلبة الموجهة للأسواق الراقية في أوروبا والدول العربية.	
الأنشطة	تصميم نماذج تعبئة مبتكرة وفاخرة مخصصة لتمور "دقلة النور" ومشتقاتها (عجين، سكر التمر، تمور محشوة). تصنيع علب كرتونية وقابلة للتحلل باستخدام ألياف النخيل والمواد الصديقة للبيئة. إتاحة خدمات الطباعة الحرارية المتقدمة والتخصيص لعلامات التصدير التجارية.	
وسائل الإنتاج: (الآليات والتجهيزات)	خطوط قص وطي الكرتون الآلية. آلات طباعة رقمية صديقة للبيئة مع حبر نباتي غير سام. معدات تشكيل وتجميع العلب الفاخرة والكبس الحراري. أجهزة تصميم ثلاثية الأبعاد وبرامج طباعة هندسية متطورة.	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	مصاريف التأسيس (دراسات، تراخيص،)	35000
	تهيئة وبناءات	150000
	خطوط الإنتاج وآلات الطباعة والتشكيل	1100000
	التجهيزات البرمجية والتصميم والتتبع	60000
	مصاريف أخرى	65000
	المال المتداول	190000
	المجموع	**1600000 د ت**

الآثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادي:** مضاعفة القيمة المضافة للتمور في أسواق التصدير وفتح منافذ بيع جديدة في الأسواق العالمية عالية الجودة. **اجتماعي:** خلق مواطن شغل فنية ومختصة لأصحاب الشهادات العليا في التصميم والتكنولوجيا بالجهة. **بيئي:** تقليص استخدام البلاستيك غير القابل للتدوير وتثمين مخلفات النخيل والواحات وتحويلها إلى ألياف تغليف ذات قيمة عالية.

المشروع:	تطوير منصة رقمية للبيع المباشر ونظام تتبع الجودة للتمور ومشتقاتها	
مبررات المشروع:	غياب التواصل المباشر بين منتجي التمور بالجهة والمستوردين الدوليين مما يجعل الفلاح عرضة لاستغلال الوسطاء وتدني هامش الربح. تزايد الشروط التنظيمية في الأسواق الأوروبية والأمريكية المتصلة بالشفافية وتتبع مصدر المنتجات الغذائية (من الواحة إلى المستهلك). الحاجة إلى مواكبة التحول الرقمي لتسويق تمور "دقلة النور" ومشتقاتها ذات القيمة المضافة العالية عبر التجارة الإلكترونية المباشرة بين الشركات	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	ربط وتدريب 100إلى 150 مجمعاً وفلاحاً وشركة أهلية على المنصة في المرحلة الأولى. معالجة وتتبع شحنات تصل إلى 2000 طن من التمور سنوياً عبر رمز الهوية (QR code) والتقنيات الرقمية.	
رقم المعاملات:	300000 إلى 500000 دينار سنوياً	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	المباشرة: 8 إلى 12 فرصة عمل	
المستفيدون والسوق	المستفيدون: صغار ومتوسطو منتجي التمور، الشركات الأهلية اللوجستية ومجامع التنمية الفلاحية. السوق: المستوردون الدوليون (سلاسل التجزئة والموزعون في أوروبا وشمال أمريكا والخليج) الذين يطلبون معايير شفافية عالية للتجارة العادلة والمنتجات البيئية.	
الأنشطة	تطوير منصة إلكترونية للبيع المباشر مدعومة ببيانات الجودة والشهادات الدولية. تطوير نظام تتبع حر يعتمد على تقنيات السلسلة ورمز الهوية (QR-Code) تقديم خدمات التدقيق الرقمي ومراقبة الجودة الميدانية بالتعاون مع مؤسسات الإشهاد بالمطابقة.	
وسائل الإنتاج: (الآليات والتجهيزات)	خوادم عالية الأمان (Cloud Servers) وبنية تحتية أمنية لحماية البيانات. تطبيقات جوال للميدان (Mobile Apps) مخصصة للفلاحين لتسجيل بيانات. طابعات وقارئات أجهزة الـ QR Code معدات حاسوبية متطورة وبرامج إدارة العلاقات مع العملاء والطباعة الأمنية.	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	مصاريف التأسيس	10000
	اعداد المنصة والتطبيقات	70000
	أجهزة اعلامية	30000
	مصاريف اخرى	15000
	المال المتداول	30000
	المجموع	**155000 د ت**
الآثر المترقب:إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادي**: رفع قيمة المبيعات المباشرة وبناء ثقة أعلى لدى المستورد الأجنبي مما يضمن أسعاراً تفاضلية للمنتج التونسي.	

المشروع:	تطوير منصة رقمية للبيع المباشر ونظام تتبع الجودة للتمور ومشتقاتها
	اجتماعي: دعم استقلالية صغار الفلاحين والشركات الأهلية عبر إتاحة الوصول المباشر للأسواق العالمية وخلق فرص عمل حديثة ومستدامة لشباب الجهة حاملي الشهادات العليا في تكنولوجيا الإعلامية والتسويق. **بيئي:** الحد من التلف عبر تحسين التخطيط اللوجستي للتوزيع وتعزيز تطبيق الممارسات الفلاحية السليمة القابلة للرصد والتدقيق البيئي.

المشروع:	وحدة سياحية بيئية واحية لدمج مسارات الواحات وتذوق التمور	
مبررات المشروع:	غياب وحدات إيواء واستقبال بيئية (Écolodge) مجهزة تعتمد على العمارة الواحية المحلية وتربط بين السياحة البيئية وتثمين التمور. تزايد الطلب على سياحة التجربة واكتشاف أساليب الحياة التقليدية والصناعات الغذائية الأصلية. تنويع مصادر دخل الفلاحين والمصنعين بالجهة عبر المبيعات المباشرة للتمور ومشتقاتها للسياح.	
طاقة الإستيعاب / الإنتاج:	الإيواء البيئي: طاقة استيعاب تصل من 30إلى 40 سريراً (15غرفة بيئية مبنية بالنمط الواحي). الأنشطة والمسالك: استقبال من 10000 إلى 15000 سائح سنوياً (للرحلات اليومية وتذوق المنتجات).	
رقم المعاملات:	450000 إلى 700000 دينار سنوياً (شاملة الإيواء، وجبات الطبخ المحلي، جولات الرحلات ومبيعات التمور).	
مواطن الشغل (المباشرة وغير المباشرة):	المباشرة: 12 فرصة عمل غير المباشرة: 40إلى 60 فرصة عمل (حرفيو المنتجات التقليدية، مرشدو الواحات، سائقو النقل ومزودو الأغذية المحلية).	
المستفيدون والسوق	المستفيدون: فلاحو الواحات القديمة، وحدات تحويل وتعبئة التمور، الحرفيات والحرفيون بالجهة والشركات الأهلية. السوق: وكالات الأسفار الوطنية والدولية، هواة السياحة المسؤولة والبيئية، العائلات والمجموعات والوفود الأجنبية.	
الأنشطة	توفير إيواء بيئي مستدام وإطعام يرتكز على الأطباق التقليدية المستحدثة من التمور ومشتقاتها. تنظيم رحلات راجلة وعلى الدراجات داخل الواحات للاطلاع على نظام الري القديم وزراعة الطبقات الثلاث. تنظيم زيارات موجهة لمصانع التمور ومحطات التعليب للاطلاع على مراحل التحويل. إقامة ورشات حية لتذوق المنتجات (رب التمر، سكر التمر، القهوة من النوى) ومشاركة الفلاحين في أعمال الجني.	
وسائل الإنتاج:(الآليات والتجهيزات)	تجهيزات وأثاث الغرف المصنوعة من خشب نخيل الواحات. معدات مطبخ تقليدي وعصري وفضاءات تذوق واستقبال مغطاة. وسائل نقل بيئية (دراجات هوائية، سيارات كهربائية صغيرة، أجهزة توجيه). أنظمة طاقة شمسية.	
جدول الاستثمار:	**المكونات**	**القيمة بالدينار**
	مصاريف التأسيس	35000
	البناء والتهيئة البيئية للوحدة (غرف، فضاء استقبال ومطبخ)	480000
	التجهيزات والأثاث ومعدات الإطعام	120000
	وسائل النقل	80000
	مصاريف أخرى	35000
	المال المتداول	80000

المشروع:	وحدة سياحية بيئية واحية لدمج مسارات الواحات وتذوق التمور	
	المجموع	830000 د ت
الآثر المترقب: إقتصادي، إجتماعي، بيئي	**اقتصادي**: خلق نقطة جاذبة تثبت السائح بالمنطقة مع فتح منفذ تسويق مباشر للتمور بأسعار تفاضلية. **اجتماعي**: إحياء الموروث الثقافي والغذائي للجهة وتمكين المرأة الريفية والشباب عبر تثمين مهاراتهم في الطبخ والخدمات السياحية. **بيئي**: المحافظة على النظام البيئي للواحات عبر التنمية المستدامة واستخدام الطاقات النظيفة وإعادة تدوير النفايات العضوية.	